

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร
เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒
วันศุกร์ที่ ๑๔ มิถุนายน ๒๕๖๒ เวลา ๐๙.๓๐ น.
ณ ห้องประชุม AEOC ชั้น ๒ อาคารศูนย์ปฏิบัติการเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

กรรมการผู้มาประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| ๑. นางอัญชญา ตราไชย
รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
แทนเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร | ประธาน |
| ๒. นางสาวราตรี เม่นประเสริฐ
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร
ผู้แทนสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร | กรรมการ |
| ๓. นายกุศล แยมสอาด
ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| ๔. นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดินทร์
ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| ๕. นางสาวลดาวัลย์ คำภา
ผู้ทรงคุณวุฒิ | กรรมการ |
| ๖. นางสาววัชรภาพันท์ สุโพธิณะ
นักบัญชีชำนาญการ
ผู้แทนกระทรวงการคลัง | กรรมการ |
| ๗. นางสาวมลฤดี อภิชนาพงศ์
ผู้อำนวยการกองจัดทำงบประมาณด้านเศรษฐกิจ ๒
ผู้แทนสำนักงบประมาณ | กรรมการ |
| ๘. นายเอกราช ตีรลพ
ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคการเกษตร
สำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร (ผู้บริหารกองทุนฯ) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ชี้แจง

- | | |
|-----------------------------|--|
| ๑. นายอวยชัย ชัยยุทธโธ | กรมปศุสัตว์ |
| ๒. นายเกียรติศักดิ์ กล้าเอม | กรมปศุสัตว์ |
| ๓. นายธีระศักดิ์ ดำทองสุข | กรมปศุสัตว์ |
| ๔. นายจิรายุ เข้มสวัสดิ์ | กรมปศุสัตว์ |
| ๕. นายวิศิษฐ์ แสงคล้อย | องค์การส่งเสริมกิจการโคนม
แห่งประเทศไทย |

๖. นายदनัย สายนุ้ย

องค์การส่งเสริมกิจการโคนม
แห่งประเทศไทย

๗. นายนวนน จันทประसार

องค์การส่งเสริมกิจการโคนม
แห่งประเทศไทย

ผู้เข้าร่วมประชุม

๑. นางสาววิวรรธรณ กุลรัตน์นาม
๒. นางสาวกนกพร วรณนรากุล
๓. นางเนาวรัตน์ เอื้ออารักษ์พงศ์
๔. นางกิตติวรรธณ เผ่าพันธ์
๕. นางสาวสุดา ปั้นประสม
๖. นางวรมมา นพรัตน์
๗. นางสาวจุฑามาศ สังข์อุดม
๘. นายพนาทิตย์ เลิศประเสริฐกุล
๙. นายธนวัฒน์ อุดมสิน
๑๐. นางสาวอัจฉรา ศิลาพงษ์
๑๑. นายเอกพัฒน์ วิรัตน์พงษ์
๑๒. นางสาวมาตี อโศกธรรมรังสี
๑๓. นางสาวรำปี่ชา แสงอรุณ
๑๔. นางสาวโยษิตา เสรีจกิจ
๑๕. นางสาวศุภนิดา เสรีจันท์ก

สำนักงานประมาณ
กรมส่งเสริมสหกรณ์
กรมส่งเสริมสหกรณ์
สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษ์
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร
สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร

เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๔๐ น.

เมื่อองค์ประชุมครบแล้ว ประธานกล่าวเปิดการประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องที่ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

เลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตรติดราชการ จึงมอบหมายรองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (นางอัญญา ตราโซ) เป็นประธานการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า ตามที่ได้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ฝ่ายเลขานุการได้จัดทำรายงานการประชุมและจัดส่งให้กรรมการทุกท่านพิจารณารับรองรายงานการประชุมแล้ว ปรากฏว่า มีกรรมการขอแก้ไข ๑ ท่าน คือ รองเลขาธิการสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร (นางอัญญา ตราโซ) ขอแก้ไขมติที่ประชุม วาระที่ ๓.๔ ฐานะทางการเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ฯ จาก รับทราบ เป็น รับทราบ และมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการแจ้งกรมบัญชีกลางขอไม่ส่งเงินคืน ซึ่งฝ่ายเลขานุการได้ดำเนินการแก้ไขแล้ว จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

มติที่ประชุม

รับรองรายงานการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒

ระเบียบวาระที่ ๓

ระเบียบวาระที่ ๓.๑ โครงการศึกษาศักยภาพการขุน คุณภาพซาก และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโคเนื้อ ๕ พันธุ์ ในระบบการขุนเชิงการค้า กรณีศึกษา : สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กรมปศุสัตว์ได้เสนอโครงการศึกษาศักยภาพการขุน คุณภาพซาก และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโคเนื้อ ๕ พันธุ์ ในระบบการขุนเชิงการค้า กรณีศึกษา : สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด เพื่อขอรับเงินสนับสนุนเป็นเงินจ่ายขาดจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร ฯ จำนวน ๓,๘๒๙,๘๐๐ บาท ซึ่งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ได้พิจารณาโครงการดังกล่าวในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๒ และมีมติให้กรมปศุสัตว์ ซึ่งเป็นหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการ ดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดโครงการตามข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการฯ และให้ฝ่ายเลขานุการนำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุน ฯ พิจารณาต่อไป ในการนี้ กรมปศุสัตว์ร่วมกับสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงการตามความเห็นของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญของโครงการ ฯ ดังนี้

๑. หลักการและเหตุผล

ตั้งแต่ปี ๒๕๔๖ รัฐบาลได้กำหนดให้การทำเขตการค้าเสรีเป็นยุทธศาสตร์สำคัญเพื่อเพิ่มช่องทางการส่งออกสินค้า อย่างไรก็ตาม การทำเขตการค้าเสรีส่งผลดีต่อเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศ แต่สำหรับธุรกิจบางประเภทยังไม่มีความพร้อมโดยเฉพาะธุรกิจการเลี้ยงโคเนื้อ เนื่องจากการเปิดเขตการค้าเสรีจะทำให้มีการนำเข้าเนื้อโคคุณภาพดี และผลิตภัณฑ์ต่างๆ จากต่างประเทศเพิ่มขึ้น ส่งผลให้เกษตรกรผู้ผลิตโคเนื้อในประเทศไม่สามารถแข่งขันด้านราคาจำหน่ายกับต่างประเทศได้ ประกอบกับผู้เลี้ยงโคเนื้อในประเทศส่วนใหญ่เป็นเกษตรกรรายย่อย ที่มีต้นทุนการผลิตโคขุนภายในประเทศสูงกว่าต่างประเทศ ดังนั้น จึงมีความจำเป็นต้องพัฒนาแนวทางการผลิตโคขุนโดยการลดต้นทุนด้านอาหารสัตว์โดยอาศัยเทคโนโลยีการผลิตอาหารสัตว์ที่เหมาะสม ร่วมกับการพิจารณาเลือกพันธุ์โคที่เหมาะสมสำหรับการขุนของเกษตรกรในประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การศึกษาศักยภาพการผลิตของโคเนื้อพันธุ์ต่าง ๆ ในประเทศไทยที่ผ่านมา ส่วนใหญ่เป็นการศึกษาภายในศูนย์วิจัยของหน่วยงานภาครัฐ และภาคการศึกษาต่าง ๆ ซึ่งจะไม่พบปัญหาเกี่ยวกับการจัดการฟาร์ม หรือข้อจำกัดต่าง ๆ กรมปศุสัตว์จึงได้จัดทำโครงการ ฯ โดยมุ่งเน้นการใช้วัตถุดิบอาหารสัตว์ในพื้นที่เป้าหมายเป็นหลักสำหรับผลิตอาหารที่เอ็มอาร์เลี้ยงโคขุน ศึกษา ศักยภาพการขุน คุณภาพซาก และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโคเนื้อ ๕ พันธุ์ ในสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด ที่มีสมาชิกส่วนใหญ่เป็นผู้เลี้ยงโคขุนเป็นอาชีพหลัก มีความพร้อมในการดำเนินงานศึกษาวิจัย และมีองค์ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเลี้ยงโคเนื้อครบทั้งระบบตั้งแต่การเลี้ยงโคต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ รวมถึงทำการตลาดทั้งการขายโคมีชีวิต และขายผลิตภัณฑ์เนื้อโคอย่างครบถ้วน ดังนั้น เพื่อเป็นการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง เสริมสร้าง เพิ่มประสิทธิภาพ และพัฒนาคุณภาพในการผลิต รวมถึงสร้างมูลค่าเพิ่มของการเลี้ยงโคและช่วยเหลือเกษตรกรในการลดต้นทุนการเลี้ยงโคขุน ซึ่งจะนำไปเป็นโมเดลต้นแบบสำหรับการส่งเสริมการผลิตโคขุนเชิงการค้าให้แก่กลุ่มเกษตรกร หรือผู้เลี้ยงโคเนื้อรายอื่นของประเทศไทยอย่างยั่งยืนต่อไป

๒. วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาศักยภาพการเจริญเติบโต คุณภาพซาก ต้นทุน และผลตอบแทนของการขุนโคเนื้อ ๕ พันธุ์ ภายใต้ระบบการขุนโคเชิงการค้าของเกษตรกร และเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีการผลิตอาหารผสมครบส่วนด้วยเครื่องผสมอาหารสัตว์ให้แก่เกษตรกร

๓. เป้าหมาย ได้ข้อมูลประสิทธิภาพการใช้อาหาร การเจริญเติบโต ปริมาณผลผลิต คุณภาพซาก ต้นทุน และผลการตอบแทนของโคขุน ๕ พันธุ์ ภายใต้ระบบการขุนโคเชิงการค้าของเกษตรกร

๔. พื้นที่ดำเนินการ สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด

๕. หน่วยงานดำเนินการ สำนักพัฒนาอาหารสัตว์ กรมปศุสัตว์

๖. วิธีและขั้นตอนการดำเนินการ

๑) แผนการทดลอง ประกอบด้วย การทดลองย่อย ๒ การทดลอง ได้แก่

๑.๑) การทดสอบการขุนโคพื้นเมือง และโคลูกผสมระหว่างโคนมกับพันธุ์โคเนื้อที่กรมปศุสัตว์แนะนำ โดยวางแผนการทดลองแบบ RCBD ทำการทดสอบการขุนเป็นเวลา ๘ เดือน

๑.๒) ทดลองขุนโคเนื้อลูกผสมที่กรมปศุสัตว์แนะนำ โดยวางแผนการทดลองแบบ 2×7 Factorial in RCRD ประกอบด้วย ๒ ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยแรก ระยะเวลาการขุน ได้แก่ การขุน ๘ เดือน กับขุน ๑๒ เดือน และปัจจัยสอง พันธุ์โคเนื้อ ประกอบด้วย ๓ สายพันธุ์ คือ ๑) พันธุ์ไทยบราห์มัน ๒) พันธุ์ตาก และ ๓) พันธุ์กบินทร์บุรี

๒) สัตว์ทดลองและการจัดการ โดยการทดลองใช้โคเนื้อที่กรมปศุสัตว์จำหน่ายให้กับเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการโดยวิธีตกลงราคา ทั้งนี้เพื่อให้ได้สัตว์ทดลองที่มีพันธุ์ประวัติที่ชัดเจน ถูกต้องตามพันธุ์ และมีความสม่ำเสมอของสัตว์ทดลอง โดยใช้สัตว์เพศผู้มีอายุระหว่าง ๘ - ๑๒ เดือน ประกอบด้วย ๒ การทดลอง ได้แก่ การทดสอบที่ ๑ ใช้โคพันธุ์พื้นเมือง และโคลูกผสมระหว่างโคนมกับพันธุ์โคเนื้อที่กรมปศุสัตว์แนะนำ พันธุ์ละ ๙ ตัว รวม ๑๘ ตัว และการทดสอบที่ ๒ ใช้โคลูกผสม ๓ สายพันธุ์ ๆ ละ ๑๘ ตัว ประกอบด้วย พันธุ์ไทยบราห์มัน พันธุ์ตาก และพันธุ์กบินทร์บุรี รวม ๕๔ ตัว ซึ่งก่อนการทดลองสัตว์ทุกตัวต้องการได้รับถ่ายพยาธิ ฉีดวัคซีน และรับรองการปลอดโรคก่อนการเคลื่อนย้ายไปยังฟาร์มเกษตรกร ซึ่งต้องจัดเตรียมพื้นที่และคอกสัตว์ขนาด ๕ x ๕ เมตร จำนวน ๒๔ คอก จากนั้นจะเคลื่อนย้ายสัตว์จากสำนักพัฒนาพันธุ์สัตว์เข้าคอกๆ ละ ๓ ตัว โดยแยกตามพันธุ์ และนำหน้าก่อนการทดสอบ

๓) อาหารและการให้อาหารสัตว์ทดลอง กรมปศุสัตว์ดำเนินการผสมอาหารที่เอ็มอาร์ จากวัตถุดิบอาหารสัตว์ในพื้นที่ให้แก่สหกรณ์ ฯ เพื่อนำไปใช้ขุนโคขุนทั้ง ๕ กลุ่ม รวม ๗๒ ตัว เป็นเวลา ๑๒ เดือน

๔) การเก็บข้อมูล เก็บข้อมูลศักยภาพการเจริญเติบโตและการใช้ประโยชน์จากอาหารของโคขุนตลอดระยะเวลาการทดสอบ โดยการชั่งน้ำหนัก และบันทึกน้ำหนักตัวเมื่อเริ่มต้นการทดลองและทุกๆ ๓๐ วัน (รวมทั้งสิ้น ๑๒ ครั้ง) จนสิ้นสุดการทดลอง เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงน้ำหนักตัวของสัตว์ และบันทึกปริมาณการกินได้ของสัตว์โดยการชั่งน้ำหนักอาหารก่อน - หลังการให้อาหารในแต่ละวันเพื่อเก็บข้อมูลประสิทธิภาพการใช้อาหารและการกินได้ของสัตว์ทดลองตลอดระยะเวลาการทดลอง

๗. ระยะเวลาดำเนินการ ๑๖ เดือน

๘. งบประมาณ เป็นเงินจ่ายขาด จำนวน ๓,๘๒๙,๘๐๐ บาท ประกอบด้วย

- | | |
|--|----------------------|
| - ค่าเบี้ยเลี้ยง ที่พัก พาหนะ เจ้าหน้าที่ ๕ คน | เป็นเงิน ๑๓๖,๘๐๐ บาท |
| - ค่าวิเคราะห์อาหารสัตว์ | เป็นเงิน ๒๐,๐๐๐ บาท |
| - ค่าวิเคราะห์เนื้อสัตว์ | เป็นเงิน ๑๔๔,๐๐๐ บาท |
| - ค่าตัวอย่างเนื้อ ๗๒ ตัวอย่างๆ ละ ๕ กก. | เป็นเงิน ๑๐๘,๐๐๐ บาท |
| - ค่าเอกสาร วัสดุสำนักงาน | เป็นเงิน ๒๑,๐๐๐ บาท |

- ค่าครุภัณฑ์	เป็นเงิน ๓,๔๐๐,๐๐๐ บาท
-รถแทรกเตอร์	เป็นเงิน ๑,๑๐๐,๐๐๐ บาท
-เครื่องผสมอาหาร	เป็นเงิน ๘๕๐,๐๐๐ บาท
-เครื่องบรรจุอาหารสัตว์	เป็นเงิน ๑,๔๕๐,๐๐๐ บาท

๙. ตัวชี้วัดโครงการ

๑) ทราบข้อมูลศักยภาพการขุนโคเนื้อ คุณภาพซาก รวมถึงต้นทุน และผลการตอบแทนในการขุนโคเนื้อ ๕ พันธุ์ที่กรมปศุสัตว์แนะนำ และสามารถนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ประโยชน์เพื่อพิจารณาและประกอบการตัดสินใจสำหรับการเลี้ยงและขุนโคเนื้อของเกษตรกรในอนาคต โดยมีชนิดข้อมูลที่ได้จากการศึกษา ได้แก่ ปริมาณอาหารและโภชนาต่าง ๆ ที่สัตว์กิน การเปลี่ยนแปลงน้ำหนักตัวของสัตว์ ประสิทธิภาพการเปลี่ยนอาหารเป็นน้ำหนักมีชีวิต ๑ กิโลกรัม ลักษณะซากและคุณภาพเนื้อ และต้นทุนและผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของการเลี้ยงโคเนื้อแต่ละพันธุ์

๒) หน่วยงานรัฐ ได้ข้อมูลที่สามารถนำมาประกอบการพิจารณาเพื่อกำหนดนโยบายและแนวทางการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงโคเนื้อ และโคขุนอย่างเหมาะสม ช่วยลดปริมาณการนำเข้าเนื้อโคคุณภาพดีจากต่างประเทศ

๓) ภาคธุรกิจหรือภาคเอกชน สามารถนำข้อมูลไปประกอบการพิจารณาวางแผนการผลิตโคขุนเชิงการค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจการผลิตโคเนื้อของประเทศไทย

๑๐. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- ๑) เกษตรกรผู้เลี้ยงโคเนื้อสามารถผลิตโคเนื้ออย่างยั่งยืน เพิ่มความมั่นคงในอาชีพ
- ๒) สหกรณ์หรือกลุ่มเกษตรกรผู้ผลิตโคเนื้อสร้างความเข้มแข็งของเครือข่าย และโอกาสในการแข่งขันทางการค้าของกลุ่มเกษตรกร
- ๓) ผู้ประกอบการและผู้บริโภค สามารถเพิ่มมูลค่าของสินค้าที่ได้จากเกษตรกรผู้ผลิตโคเนื้อ สามารถนำไปทำกำไรเพิ่มขึ้น และเพิ่มความเข้มแข็งให้ระบบการผลิตโคเนื้อทั้งระบบของประเทศไทย
- ๔) หน่วยงานภาครัฐ นำผลการวิจัยไปพัฒนา ถ่ายทอด และส่งเสริมให้แก่เกษตรกรเพิ่มความมั่นคง มั่งคั่ง และยั่งยืนในอาชีพการเลี้ยงโคเนื้อ

ฝ่ายเลขานุการมีข้อคิดเห็นว่า ตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ว่าด้วยการเงินการพัสดุของกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๑๔ (๓) กำหนดให้กองทุนฯ สามารถใช้เงินจ่ายขาดเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ สำหรับงานวิจัยต้องเป็นงานวิจัยประยุกต์ หรือการวิจัยด้านการตลาด และต้องไม่เป็นการวิจัยขั้นพื้นฐาน โดยโครงการวิจัยเรื่องนี้ เป็นโครงการวิจัยที่ต่อยอดมาจากโครงการวิจัยสายพันธุ์โคเนื้อ และการวิจัยสูตรอาหารสัตว์ จึงเป็นลักษณะของโครงการวิจัยประยุกต์ที่สามารถขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ได้ จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณาว่าจะเห็นชอบสนับสนุนงบประมาณจ่ายขาดจากกองทุน ฯ จำนวน ๓,๘๒๙,๘๐๐ บาท ให้กรมปศุสัตว์ ดำเนินโครงการศึกษาศักยภาพการขุน คุณภาพซาก และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของโคเนื้อ ๕ พันธุ์ ในระบบการขุนเชิงการค้า กรณีศึกษา : สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด หรือไม่

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า กรมปศุสัตว์มีครุภัณฑ์เดิมหรือไม่ หากไม่มีหรือต้องการครุภัณฑ์ใหม่ ถ้าใช้เพียงไม่กี่เดือนสามารถใช้วิธีการเช่าแทนได้หรือไม่ อีกประเด็นหนึ่ง คือ โครงการนี้ดำเนินการที่สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด

เพียงสหกรณ์เดียว เกษตรกรรายอื่นจะได้รับความรู้เหมือนกับกลุ่มที่ได้เข้าร่วมโครงการหรือไม่ และกรมปศุสัตว์มีงบประมาณสำหรับดำเนินการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับกลุ่มเกษตรกรอื่นหรือไม่ เพื่อให้เกษตรกรมีความรู้และเลี้ยงโคได้คุณภาพเท่าเทียมกัน

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ครุภัณฑ์ของสหกรณ์ ฯ มีไม่เพียงพอในการผสมอาหารภายใต้โครงการนี้ เพราะของเดิมที่มีอยู่ใช้สำหรับเลี้ยงโคของสหกรณ์ ฯ สำหรับกรมปศุสัตว์มีครุภัณฑ์สำหรับใช้ในงานวิจัยอยู่แต่มีสภาพเก่ามาก จึงมีความจำเป็นต้องจัดหาครุภัณฑ์ใหม่ ซึ่งนอกจากจะใช้กับโครงการนี้แล้ว กรมปศุสัตว์สามารถนำไปใช้ประโยชน์กับกลุ่มอื่นได้ด้วย ส่วนสาเหตุที่กรมปศุสัตว์เลือกดำเนินการที่สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด เพียงสหกรณ์เดียว ไม่ทำงานวิจัยในวงกว้างเนื่องจากแต่ละสหกรณ์มีความพร้อมไม่เท่ากัน ซึ่งสหกรณ์ ฯ นี้ เป็นสหกรณ์ที่มีศักยภาพ มีความพร้อมในเรื่องคอก อาหาร และวัตถุดิบในการผลิตอาหารสัตว์ อย่างไรก็ตาม หลังจากเสร็จสิ้นโครงการจะนำความรู้ไปเผยแพร่ต่อสหกรณ์อื่นต่อไป

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรเพิ่มเติมในโครงการให้ชัดเจนว่าครุภัณฑ์ของโครงการ ได้แก่ รถแทรกเตอร์ เครื่องผสมอาหาร และเครื่องบรรจุอาหาร จะอยู่ในความดูแลของกรมปศุสัตว์ และเมื่อสิ้นสุดโครงการจะเป็นทรัพย์สินของกรมปศุสัตว์ต่อไป รวมทั้งการดูแลทรัพย์สินในระหว่างดำเนินโครงการ ใครเป็นผู้รับผิดชอบค่าดูแลบำรุงรักษาครุภัณฑ์

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ระหว่างดำเนินโครงการ ครุภัณฑ์เหล่านี้จะเป็นทรัพย์สินของกองทุน ฯ และกองทุน ฯ จะโอนให้เป็นทรัพย์สินของกรมปศุสัตว์เมื่อสิ้นสุดโครงการ

กรรมการ (นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิธะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรแสดงเหตุผลความจำเป็นในการจัดซื้อครุภัณฑ์ใหม่ด้วย อาทิ ครุภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมไม่เพียงพอ หรือไม่สามารถนำไปใช้ให้สอดคล้องกับโครงการนี้ได้ จึงจำเป็นต้องจัดซื้อเพิ่ม

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ความเห็นว่า กรมปศุสัตว์จะต้องมีวิธีการถ่ายทอดความรู้ให้แก่เกษตรกรที่ไม่ได้เข้ารับการอบรม รวมทั้ง การฝึกปฏิบัติให้สหกรณ์ ฯ สามารถผลิตอาหารสัตว์ได้เอง

กรรมการ (นางสาวราตรี เม่นประเสริฐ ผู้แทนสำนักวิจัยเศรษฐกิจการเกษตร) ให้ความเห็นว่า โครงการนี้เป็นการศึกษาวิจัยในลักษณะของการต่อยอดจากที่เคยศึกษา ซึ่งผลการศึกษาคควรจะนำไปถ่ายทอดให้เกษตรกรรายอื่นต่อไป

ประธานกรรมการ ให้ความเห็นว่า การติดตามและเก็บข้อมูลระหว่างการวิจัย ดำเนินการโดยเจ้าหน้าที่จากกรมปศุสัตว์ มีอัตรากำลังเพียงพอหรือไม่ หากจ้างบุคลากรเพื่อมาดำเนินการเรื่องนี้เป็นการเฉพาะ จะทำให้การเก็บข้อมูลมีประสิทธิภาพมากกว่าหรือไม่ เนื่องจากงานวิจัยจะต้องมีความถี่ในการเก็บข้อมูล ถ้าทิ้งระยะห่างมากเกินไปอาจทำให้ข้อมูลคลาดเคลื่อน

กรรมการและเลขานุการ สรุปข้อซักถามของกรรมการเพื่อให้ผู้ชี้แจงตอบข้อซักถาม ดังนี้ (๑) การดูแลทรัพย์สินในระหว่างดำเนินโครงการ ใครเป็นผู้รับผิดชอบค่าดูแลบำรุงรักษาครุภัณฑ์ (๒) หลังสิ้นสุดโครงการ กรมปศุสัตว์ระบุว่า จะนำครุภัณฑ์ในโครงการไปใช้ประโยชน์ ควรมีความชัดเจนว่าจะใช้ประโยชน์ที่ไหนและอย่างไร (๓) โครงการดังกล่าวดำเนินการที่สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด เพียงแห่งเดียว กรมปศุสัตว์จะมีวิธีดำเนินการถ่ายทอดองค์ความรู้ได้อย่างไร (๔) กรมปศุสัตว์มีครุภัณฑ์อยู่แล้วหรือไม่ และเหตุผลความจำเป็นในการจัดซื้อครุภัณฑ์ใหม่ (๕) ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ใครจะเป็นผู้จัดเก็บข้อมูล เนื่องจากจำเป็นต้องใช้ผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ และมีความถี่ในการเก็บข้อมูลค่อนข้างมาก จะเป็นเจ้าหน้าที่ของกรมปศุสัตว์ หรือจัดจ้างบุคลากรที่มีความรู้มาประจำฟาร์ม

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า ที่ผ่านมากรมปศุสัตว์จะจำหน่ายลูกโคในช่วงที่หย่านมไม่ได้เลี้ยงขุน ทำให้ไม่ทราบว่าจะแต่ละสายพันธุ์ตอบโจทย์หรือไม่ ซึ่งที่ผ่านมายังไม่มีการทดลองว่า โคพันธุ์อะไรดีที่สุด เหมาะที่สุดในเรื่องคุณภาพและต้นทุน กรมปศุสัตว์จึงได้เสนอโครงการนี้ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างกรมปศุสัตว์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุน ในเขตปฏิรูปที่ดินปวงศิลาทอง จำกัด ส่วนความจำเป็นในการจัดซื้อครุภัณฑ์ กรมปศุสัตว์ยังไม่มีเครื่องมือสำหรับผลิตอาหารที่เอ็มอาร์ เนื่องจากอาหารที่เอ็มอาร์เป็นเรื่องใหม่ที่กรมปศุสัตว์กำลังขับเคลื่อนเพื่อแก้ไขปัญหาการเลี้ยงโคแบบธรรมชาติ ซึ่งจะปรับเปลี่ยนให้เป็นการเลี้ยงแบบประณีต โดยครุภัณฑ์จะเป็นของกรมปศุสัตว์ ส่วนค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาครุภัณฑ์ในช่วงดำเนินโครงการ จะทำความเข้าใจกับสหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปวงศิลาทอง จำกัด เป็นผู้รับผิดชอบ และเมื่อจบโครงการกรมปศุสัตว์จะนำครุภัณฑ์ไปใช้ประโยชน์ในการขยายผลในเรื่องการผลิตอาหารที่เอ็มอาร์กับสหกรณ์และกลุ่มผู้เลี้ยงโคเนื้อและโคนมในพื้นที่ความรับผิดชอบของสำนักงานปศุสัตว์เขต ๖ โดยวางแผนจะนำครุภัณฑ์ไปทำให้เป็นตัวอย่างให้กลุ่มเกษตรกร อย่างน้อย ๑ รอบการผลิต (ประมาณ ๖ เดือน - ๑ ปี) เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรมีความเข้าใจและมั่นใจว่า เมื่อลงทุนซื้อเครื่องผสมอาหารไปแล้วจะสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตได้ กรมปศุสัตว์จำเป็นต้องให้เกษตรกรได้ทดลองปฏิบัติเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการลงทุน โดยกรมปศุสัตว์จะดำเนินการร่วมกับเกษตรกรในลักษณะ On Farm และมีนักวิจัยของกรมปศุสัตว์ลงไปกำกับดูแลและเก็บข้อมูลโดยใกล้ชิด คุณภาพอาหารที่ต้องผลิตกันวันต่อวัน ไม่ได้เก็บไว้แบบอาหารชั้น หรืออาหารแห้งในกระสอบ โดยเฉพาะแต่ละฤดูกาลจะมีวัตถุดิบไม่เหมือนกัน ดังนั้น จึงต้องเก็บข้อมูลค่อนข้างละเอียด และเมื่อดำเนินการที่สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปวงศิลาทอง จำกัด แล้วเสร็จ จะขยายผลไปที่กลุ่มอื่นต่อครุภัณฑ์ที่เสนอขอจึงเป็นสิ่งจำเป็นเพื่อนำไปทำเป็นตัวอย่างและสนับสนุนกลุ่มเกษตรกรอื่นที่ยังไม่มีความพร้อม ซึ่งในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ กรมปศุสัตว์ได้ขอจัดซื้อครุภัณฑ์แล้วแต่ได้มาเพียง ๓ ชุด ในขณะที่มีหน่วยงานในภูมิภาคทั่วประเทศ ประมาณ ๑,๐๐๐ แห่ง นอกจากนี้ องค์ความรู้จากการวิจัยจะสามารถบอกได้ว่า สายพันธุ์ใดเหมาะสมที่สุดในการขุนแต่ละกลุ่มตลาด จะต้ององค์ความรู้ให้เจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ทั้งหมด เพราะเคยแต่ผลิตวัวไม่เคยเลี้ยงขุน สำหรับการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้เกษตรกรผู้เลี้ยงโคทั่วไป กรมปศุสัตว์มีแนวทางโดยหน่วยงานส่วนกลางจะต้องให้ Know-How หรือความรู้ใหม่ เทคโนโลยีใหม่ ไปสู่หน่วยงานในภูมิภาค และหน่วยงานในภูมิภาคจะกระจายความรู้ไปสู่เกษตรกรต่อไป โดยใช้งบประมาณของกรมปศุสัตว์ในการถ่ายทอดเทคโนโลยี

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า หากครุภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมไม่เพียงพอ ควรระบุเพิ่มเติมในโครงการว่ากรมปศุสัตว์มีความจำเป็นที่จะต้องจัดซื้อครุภัณฑ์ เนื่องจากงบประมาณของกรมปศุสัตว์ไม่เพียงพอ และการยืมครุภัณฑ์จากที่อื่นมาใช้อาจไม่สะดวก และไม่คุ้มค่า จึงจำเป็นต้องจัดซื้อครุภัณฑ์เพื่อไปประจำอยู่ในพื้นที่ที่ดำเนินโครงการ โดยครุภัณฑ์ที่จัดซื้อจะไม่มีการเคลื่อนย้ายในระหว่างดำเนินการโครงการ

กรรมการ (นางสาวมลฤดี อภิชนาพงศ์ ผู้แทนสำนักงบประมาณ) สอบถามว่า เมื่อเสร็จสิ้นโครงการแล้ว ครุภัณฑ์จะถูกเก็บไว้ที่สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดเขต ๖ ใช่หรือไม่

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า ครุภัณฑ์จะถูกนำไปใช้กับกลุ่มเกษตรกรอื่นต่อไป เพราะกรมปศุสัตว์มีเป้าหมายในการทำงานว่า ต้องเข้าไปช่วยกลุ่มเกษตรกรที่ยังมีปัญหา โดยเฉพาะเรื่องการจัดการอาหารสัตว์ ทั้งนี้ กรมปศุสัตว์มีศูนย์วิจัยและพัฒนาอาหารสัตว์อยู่ทุกภูมิภาคและมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลครุภัณฑ์อยู่ หากครุภัณฑ์ไม่ได้นำไปใช้ที่ไหนแล้วจะนำมาประจำที่ศูนย์วิจัยฯ เพื่อใช้ประโยชน์ตามภารกิจของกรมปศุสัตว์ต่อไป

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า ตลาดโคเนื้อมีแนวโน้มเป็นอย่างไร ดีหรือไม่ เพราะเกษตรกรเลี้ยงกันเป็นจำนวนมาก การทำตราสินค้าเป็นเรื่องยาก ควรสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนในการทำการตลาดและตราสินค้า

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า ปัจจุบันตลาดโคเนื้อต้องแข่งขันกันด้วยคุณภาพ ราคาสินค้า ต้นทุน และประสิทธิภาพการผลิต ซึ่งกรมปศุสัตว์กำลังดำเนินการนำเครือข่าย ๓ กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มต้นน้ำในการผลิต กลุ่มกลางน้ำในการขุน และกลุ่มปลายน้ำในการทำตลาด มาเชื่อมโยงกัน และปรับเปลี่ยนจากการเลี้ยงแบบธรรมชาติมาเป็นการเลี้ยงแบบประณีต

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า วัตถุประสงค์อาหารสัตว์ที่ใช้สามารถปลูกในพื้นที่ได้หรือไม่ เพราะกังวลเรื่องของภาวะแห้งแล้ง จะมีวัตถุประสงค์เพียงพอหรือไม่

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า ตอนนี้สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด มีการใช้วัตถุดิบในพื้นที่อยู่ ซึ่งกรมปศุสัตว์ได้ไปส่งเสริมในเรื่องของการปลูกหญ้า ปลูกข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ ใบหม่อน และต่อยอดใช้ไบโอมันสำปะหลังหมัก หัวมันสำปะหลัง ซึ่งวัตถุดิบหลักอยู่ที่พื้นที่ร้อยละ ๙๐ นอกจากนี้ สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด กำหนดให้สมาชิกปลูกพืชอาหารสัตว์ขายให้กับสหกรณ์ รายละเอียด ๔ ไร่

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อคิดเห็นว่า วิทยาลัยเกษตรมีอยู่เกือบทุกจังหวัด อยากให้นักศึกษาเข้ามาเรียนรู้และฝึกปฏิบัติที่สหกรณ์ด้วย

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด มีการทำความร่วมมือกับภาคการศึกษาอยู่แล้ว มีการแลกเปลี่ยนระหว่างนักศึกษาฝึกงาน และเจ้าหน้าที่ของสหกรณ์ได้ไปเรียนเพิ่มเติมจากอาชีวศึกษา มีทุนไปศึกษาดูงานต่างประเทศ และมีทุนเรียนต่อปริญญาตรีให้เกษตรกรในพื้นที่และเยาวชน

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงเพิ่มเติมว่า โครงการนี้สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด มีส่วนร่วมในการออกค่าใช้จ่ายซื้อโค ๕ พันธุ์ และค่าใช้จ่ายซื้อวัตถุดิบอาหารสัตว์ ส่วนกรมปศุสัตว์จะเป็นผู้ลงทุนซื้อครุภัณฑ์สำหรับผลิตอาหารที่เอ็มอาร์

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า อยากให้พิจารณาการเก็บข้อมูลการวิจัยให้ครบถ้วนและเป็นไปด้วยความรอบคอบ มีความกังวลว่าเจ้าหน้าที่ของกรมปศุสัตว์ที่จะลงพื้นที่เก็บข้อมูล จำนวน ๑๒ ครั้ง ครั้งละ ๒ วัน จะได้ข้อมูลครบถ้วนเพียงพอหรือไม่ หากจ้งบุคลากรมาประจำที่สหกรณ์เพื่อเก็บข้อมูลอาจช่วยให้สามารถเก็บข้อมูลได้ครบถ้วนมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ กรมปศุสัตว์อาจปรับรายละเอียดความถี่ในการเก็บข้อมูลการวิจัย จำนวนบุคลากร และงบประมาณเพื่อให้เก็บข้อมูลของโครงการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อคิดเห็นว่า อาจจะนำนักศึกษาไปช่วยเก็บข้อมูล ซึ่งหากงบประมาณค่าครุภัณฑ์จัดซื้อไม่เต็มวงเงิน และมีเงินเหลือ อาจนำไปจ้างนักศึกษาช่วยเก็บข้อมูล แต่อย่างไรก็ตามจะสามารถนำเงินเหลือจ่ายส่วนนี้ไปใช้ได้หรือไม่ต้องดูระเบียบของกองทุนฯ ด้วย

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า หากจะเพิ่มค่าใช้จ่ายเจ้าหน้าที่ จะเขียนว่าขอจ่ายทุกรายการ เวลาเงินเหลือจะได้นำไปใช้ได้

กรรมการ (นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ให้ข้อคิดเห็นว่า ถ้านุมัติกรอบวงเงินงบประมาณเท่าเดิม แต่ไปจ่ายภายในวงเงินที่อนุมัติ ในการจ้างเจ้าหน้าที่เพิ่มจะเป็นไปได้หรือไม่

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้แทนกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ให้ข้อคิดเห็นว่า ถ้าหากไม่มีเงินเหลือจากการจัดซื้อครุภัณฑ์ ก็จะไม่สามารถจ้างเจ้าหน้าที่เพิ่มเติมได้ จะเสนอขอปรับเพิ่ม

งบประมาณในการจ้างบุคลากรเพื่อเก็บข้อมูลเต็มเวลาและเพิ่มจำนวนความถี่ในการเก็บข้อมูลของเจ้าหน้าที่กรมปศุสัตว์ได้หรือไม่

กรรมการและเลขาธิการ สอบถามว่า หากมีความจำเป็นต้องจ้างลูกจ้างเพิ่มจะจ้างเพิ่มกี่คน
ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า การจ้างบุคลากรเพิ่ม อาจปรับเพิ่มวงเงินโครงการไม่เกิน ๔ ล้านบาท

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อคิดเห็นว่า อยากให้พิจารณาจ้างนักศึกษา เพราะสามารถช่วยต่อยอดในเรื่องวิชาการได้

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่าจะรับไปประสานกับวิทยาลัยเกษตรเพื่อจ้างนักศึกษาเข้ามาช่วยเก็บข้อมูล

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า การจ้างบุคลากรและการเพิ่มความถี่ในการเก็บข้อมูลขอให้ปรับเพิ่มวงเงินได้ไม่เกิน ๔ ล้านบาท ให้รีบปรับปรุงโครงการและแจ้งเวียนโครงการที่ปรับปรุงแล้วให้คณะกรรมการรับทราบพร้อมทั้งรายงานการประชุม

กรรมการ (นางสาววิชรพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง) สอบถามว่า กรณีนี้คืออนุมัติกรอบวงเงินเพิ่มโดยให้กรมปศุสัตว์ทำข้อมูลเพิ่ม หรืออนุมัติในหลักการ

กรรมการและเลขาธิการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรเพิ่มเติมเฉพาะในเรื่องความจำเป็นในการจ้างบุคลากรเพื่อดำเนินกิจกรรมในโครงการ โดยให้เบิกจ่ายตามจริง ไม่เกินกรอบวงเงิน ๔ ล้านบาท

กรรมการ (นางสาววิชรพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง) ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรเขียนเหตุผลให้ชัดว่าจำเป็นต้องมีเจ้าหน้าที่เพิ่มเติม จำเป็นต้องใช้จริง และเพิ่มงบประมาณ โดยให้กรมปศุสัตว์ปรับรายละเอียดเอกสารให้สอดคล้องกับวงเงิน

กรรมการ (นางสาวมลฤดี อภิขณาพงศ์ ผู้แทนสำนักงบประมาณ) ให้ข้อคิดเห็นว่า จำนวนรถแทรกเตอร์ของกรมปศุสัตว์มีอยู่พอสมควร และในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ กรมปศุสัตว์ได้ขอตั้งงบประมาณในการจัดซื้อรถแทรกเตอร์ ประมาณ ๑๐ คัน ดังนั้น การขอใช้เงินกองทุนฯ เพื่อซื้อรถแทรกเตอร์ควรเขียนเหตุผลที่ชัดเจนว่า ครุภัณฑ์ที่มีอยู่เดิมมีกี่คัน ยังใช้ได้หรือไม่ได้ เหมือนลักษณะการของงบประมาณประจำปีผ่านกรมปศุสัตว์เพียงแต่เปลี่ยนแหล่งงบประมาณมาขอสนับสนุนจากกองทุนฯ แทน

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า กรมปศุสัตว์ มีหน่วยงานทั่วประเทศ ประมาณ ๑,๐๐๐ หน่วย หน่วยที่ต้องใช้รถแทรกเตอร์มีอยู่ประมาณ ๑๐๐ หน่วย โดยสภาพปัจจุบันรถเก่ามาก กรมปศุสัตว์พยายามขอตั้งงบประมาณเพื่อซื้อทดแทนทุกปี แต่ได้งบประมาณมาปีละไม่เกิน ๑๐ คัน จึงทดแทนได้ไม่ทั่วถึงและไม่เพียงพอกับปริมาณงานของกรมปศุสัตว์

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อคิดเห็นว่า สำนักงบประมาณอาจพิจารณาปรับค่าของงบประมาณปี ๒๕๖๓ ในการจัดซื้อรถแทรกเตอร์ของกรมปศุสัตว์ว่ายังจำเป็นต้องให้จำนวนเท่าไร สำหรับโครงการนี้กรมปศุสัตว์อาจมีความจำเป็นที่ต้องจัดซื้อภายในปีนี้

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า กรณีนี้อาจไม่ต้องกล่าวอ้างจำนวนรถแทรกเตอร์ทั้งหมดของกรมปศุสัตว์ อาจแจ้งเฉพาะจำนวนรถแทรกเตอร์ที่สำนักงานปศุสัตว์เขต ๖ มีอยู่ และเหตุผลความจำเป็นของการใช้งานของเครื่องผสมอาหารจำเป็นจะต้องใช้ในแปลงนี้ ไม่ได้เคลื่อนย้ายไปแปลงอื่น

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) ชี้แจงว่า รถแทรกเตอร์คันนี้ กำลังเครื่องยนต์ไม่สูง ใช้สำหรับหมุนเครื่องผสมอาหารเพียงอย่างเดียว ไม่สามารถนำไปไถหนังกาในแปลงได้ ใช้กำลังในการหมุนเครื่องเท่านั้น

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายอวยชัย ชัยยุทธโร ผู้อำนวยการกองแผนงาน กรมปศุสัตว์) เสนอขอจ้าง ผู้ช่วยนักวิจัย วุฒิ ปวศ. จำนวน ๑ คน เป็นเวลา ๑๒ เดือน อัตราเงินเดือน ๑๐,๒๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๑๒๒,๔๐๐ บาท และขอปรับเพิ่มจำนวนครั้งในการลงพื้นที่ของเจ้าหน้าที่กรมปศุสัตว์ จำนวน ๕ คน จาก ๑๒ ครั้ง เป็น ๑๖ ครั้ง ทำให้งบประมาณค่าใช้สอยปรับเพิ่มขึ้น ๔๕,๖๐๐ บาท ทั้งนี้ จะส่งผลให้งบประมาณโครงการจะเพิ่มขึ้น จากเดิม ๓,๘๒๙,๘๐๐ บาท เป็น ๓,๘๗๕,๘๐๐ บาท

มติที่ประชุม

อนุมัติโครงการศึกษาศักยภาพการขุน คุณภาพซาก และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจของ โคเนื้อ ๕ พันธุ์ ในระบบการขุนเชิงการค้า กรณีศึกษา : สหกรณ์ผู้เลี้ยงโคขุนในเขตปฏิรูปที่ดินปางศิลาทอง จำกัด เสนอโดยกรมปศุสัตว์ ระยะเวลาดำเนินการ ๑๖ เดือน นับจากวันที่ได้รับเงินจากกองทุนฯ และระยะเวลา เกี่ยวกับการติดตามผลการดำเนินงานและจัดทำเอกสารเพื่อปิดโครงการของกรมปศุสัตว์อีก ๖ เดือน นับจาก วันสิ้นสุดระยะเวลาดำเนินการ โดย

๑. กองทุนฯ สนับสนุนเงินจ่ายขาด โดยใช้จ่ายตามจริงในกรอบวงเงิน จำนวนทั้งสิ้น ๓,๘๗๕,๘๐๐ บาท จำแนกเป็น

๑.๑ งบบุคลากร ๑๒๒,๔๐๐ บาท

๑) ค่าจ้างผู้ช่วยนักวิจัยวุฒิ ปวศ. จำนวน ๑ คน
ระยะเวลา ๑๒ เดือน อัตราเงินเดือน ๑๐,๒๐๐ บาท

๑.๒ งบดำเนินงาน ๔๗๕,๔๐๐ บาท

๑) ค่าใช้สอย ๓๔๖,๔๐๐ บาท

- ค่าเบี้ยเลี้ยงเจ้าหน้าที่ ๕ คนๆ ละ ๓๒ วันๆ ละ ๒๔๐ บาท ๓๘๔,๐๐๐ บาท
- ค่าเดินทางเจ้าหน้าที่ ๕ คนๆ ละ ๑๖ ครั้งๆ ละ ๑,๐๐๐ บาท ๘๐,๐๐๐ บาท
- ค่าที่พักเจ้าหน้าที่ ๕ คนๆ ละ ๑๖ วันๆ ละ ๘๐๐ บาท ๖๔,๐๐๐ บาท
- ค่าวิเคราะห์ทางเคมีตัวอย่างอาหารสัตว์ ๒๐ ตัวอย่างๆ ละ ๑,๐๐๐ บาท ๒๐,๐๐๐ บาท

- ค่าวิเคราะห์ตัวอย่างเนื้อสัตว์ ๗๒ ตัวอย่างๆ ละ ๑,๐๐๐ บาท ๗๒,๐๐๐ บาท

- ค่าวิเคราะห์คุณภาพเนื้อ ๗๒ ตัวอย่างๆ ละ ๑,๐๐๐ บาท ๗๒,๐๐๐ บาท

๒) ค่าวัสดุ ๑๒๙,๐๐๐ บาท

- ค่าตัวอย่างเนื้อโค ๗๒ ตัวอย่างๆ ละ ๕ กิโลกรัมๆ ละ ๓๐๐ บาท ๑๐๘,๐๐๐ บาท

- ค่าเอกสารสำนักงาน ๑๑,๐๐๐ บาท

- ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ ๑๐,๐๐๐ บาท

๑.๓ งบลงทุน ๓,๔๐๐,๐๐๐ บาท

๑) ค่าครุภัณฑ์ ๓,๔๐๐,๐๐๐ บาท

- รถพาร์มแทรกเตอร์ ชนิดขับเคลื่อน ๔ ล้อ ขนาด ๘๕ แรงม้า ๑,๑๐๐,๐๐๐ บาท

- เครื่องผสมอาหารที่เอ็มอาร์ ขนาด ๘ ลบ.ม. ๘๕๐,๐๐๐ บาท

- เครื่องบรรจุอาหารสัตว์ระบบสุญญากาศ แบบ ๑ หัวบรรจุ ๑,๔๕๐,๐๐๐ บาท

๒. กองทุนฯ จะแบ่งจ่ายเงินสนับสนุนโครงการออกเป็น ๒ ปี ตามแผนการใช้จ่ายเงินโครงการ ได้แก่ ปีที่ ๑ จำนวน ๓,๖๒๘,๔๐๐ บาท และปีที่ ๒ จำนวน ๓๖๙,๔๐๐ บาท ทั้งนี้ การใช้จ่ายเงินให้ใช้จ่ายตาม กิจกรรมและรายละเอียดที่กำหนดไว้ในโครงการแต่หากมีงบประมาณในกิจกรรมใดคงเหลือ และงบประมาณใน

กิจกรรมอื่นที่ได้รับอนุมัติไม่เพียงพอให้สามารถถ่วงจ่ายได้ทุกรายการ แต่เมื่อรวมกันแล้วต้องไม่เกินกรอบวงเงินที่ได้รับอนุมัติ และให้ใช้เงินได้ตลอดระยะเวลาดำเนินการ

ระเบียบวาระที่ ๓.๒ โครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง (Thai Denmark Smart Dairy Farm)

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย (อ.ส.ค.) ได้เสนอโครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง (Thai Denmark Smart Dairy Farm) เพื่อขอรับเงินสนับสนุนจากกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคการเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จำนวน ๕๕,๙๐๐,๐๐๐ บาท ซึ่งคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ได้พิจารณาโครงการดังกล่าว เมื่อวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๒ แล้ว มีมติที่ประชุมให้ อ.ส.ค. พิจารณาปรับปรุงรายละเอียดโครงการตามข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการฯ และให้ฝ่ายเลขานุการนำโครงการที่ได้ปรับปรุงแก้ไขแล้ว แจ้งเวียนคณะอนุกรรมการฯ รับทราบ และเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาอนุมัติต่อไป ในการนี้ อ.ส.ค. ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง (Thai Denmark Smart Dairy Farm) ตามข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการฯ เรียบร้อยแล้ว โดยมีสาระสำคัญของโครงการฯ ดังนี้

๑. หลักการและเหตุผล

อ.ส.ค. มีภารกิจหลักในการส่งเสริมอาชีพการเลี้ยงโคนมให้แก่เกษตรกรให้ประสบผลสำเร็จในการผลิตน้ำนมและสร้างความมั่นคงในอาชีพ ดำเนินกิจการด้านอุตสาหกรรมโคนมแบบครบวงจร เริ่มตั้งแต่การฝึกอบรม การส่งเสริมการเลี้ยงโคนม การรวบรวมและรับซื้อน้ำนมดิบ การผลิตผลิตภัณฑ์นม และการจำหน่ายสู่ผู้บริโภค จากนโยบายของรัฐบาลในการเปิดเขตการค้าเสรี แม้ว่าโดยรวมแล้ว ประเทศไทยจะได้รับผลประโยชน์ แต่จะมีสินค้าเกษตรบางกลุ่มที่ได้รับผลกระทบ รวมถึงโคนมและผลิตภัณฑ์นม โดยเฉพาะการเปิดเขตการค้าเสรีกรอบทวีปเอเชีย-ออสเตรเลีย และไทย - นิวซีแลนด์ ซึ่งประเทศดังกล่าวนี้มีความก้าวหน้าในอุตสาหกรรมโคนมมากกว่าประเทศไทย ถึงแม้ว่าประเทศไทยจะมีการส่งเสริมการเลี้ยงโคนมมาอย่างยาวนานแล้วก็ตาม แต่ยังมี ความจำเป็นที่ต้องมีการพัฒนาประสิทธิภาพการเลี้ยงเพิ่มขึ้นเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ อ.ส.ค. เล็งเห็นความจำเป็นต้องพัฒนากิจการโคนมของประเทศ รวมถึงการพัฒนาบุคลากรด้านกิจการโคนม และเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม ให้มีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น โดยจัดให้มีแหล่งเรียนรู้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการฟาร์ม ที่จะทำให้โคนมให้ผลผลิตเป็นไปตามความสามารถทางพันธุกรรม สามารถลดต้นทุนการผลิต ดังนั้น จึงได้จัดทำโครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูงขึ้นมา ซึ่งได้มีการระดมความคิดเห็นจากสหกรณ์โคนมและเกษตรกรทุกภาค เพื่อนำความเห็นและปัญหามาประกอบการวางแผนงานในการพัฒนาประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนม และการจัดทำแผนงานส่งเสริมการเลี้ยงโคนมอย่างยั่งยืน เพื่อเป็นฟาร์มสาธิต และถ่ายทอดเทคโนโลยีการจัดการฟาร์มที่ทันสมัย ให้กับเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมนำไปปรับใช้สำหรับการพัฒนาประสิทธิภาพการผลิตโคนม

๒. วัตถุประสงค์

๒.๑ เพื่อจัดตั้งฟาร์มสาธิตเชิงธุรกิจในพื้นที่ของ อ.ส.ค. ให้เป็น Smart Dairy Farm ที่ใช้เทคโนโลยีช่วยในการจัดการฟาร์ม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สำหรับเป็นแหล่งฝึกปฏิบัติและการสร้างบุคลากรมืออาชีพด้านการเลี้ยงโคนม

๒.๒ เพื่อเป็นฟาร์มสำหรับใช้ในการศึกษาและพัฒนาารูปแบบการบริหารจัดการฟาร์ม ให้มีความสะดวกและเหมาะสมกับการเลี้ยงโคนมของเกษตรกรยุคใหม่ ที่สอดคล้องกับหลักการดูแลสุขภาพสัตว์

๒.๓ เพื่อเป็นศูนย์กลางในการเรียนรู้ และถ่ายทอดเทคโนโลยีการเลี้ยงโคนมของประเทศ

๓. เป้าหมาย

๓.๑ จัดตั้งฟาร์มโคนมสาธิตในพื้นที่ของ อ.ส.ค. ที่มีจำนวนแม่โครีดนมไม่น้อยกว่า ๑๐๐ ตัว โดยแม่โคนม ให้ผลผลิตเฉลี่ย ไม่น้อยกว่า ๒๐ กิโลกรัม/ตัว/วัน และมีองค์ประกอบน้ำนมสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานการรับซื้อ

๓.๒ จัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานในฟาร์มประสิทธิภาพสูง สำหรับนักวิชาการ เจ้าหน้าที่ส่งเสริมและเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม ปีละไม่น้อยกว่า ๖๘๐ คน

๓.๓ จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมกิจการฟาร์มสำหรับนักท่องเที่ยวและบุคคลทั่วไป ไม่น้อยกว่า ปีละ ๖๐,๐๐๐ คน

๔. พื้นที่ดำเนินการ จัดตั้งฟาร์มโคนมสาธิตในพื้นที่ของ อ.ส.ค. อ.มวกเหล็ก จ.สระบุรี

๕. วิธีและขั้นตอนการดำเนินการ

๕.๑ การจัดสร้างฟาร์ม และการบริหารจัดการ

๑) การจัดสร้างฟาร์ม

๑.๑) เสนอขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำร่าง TOR การจัดตั้งฟาร์มสาธิต และออกแบบฟาร์มโดยให้มีความง่ายและสะดวกในการจัดการฟาร์ม เลือกใช้วัสดุที่มีความแข็งแรงและต้นทุนต่ำ เป็นไปตามหลักเกณฑ์ Animal welfare และมาตรฐานฟาร์มโคนม

๑.๒) ดำเนินการสรรหาผู้ดำเนินการก่อสร้างฟาร์มและติดตั้งเครื่องจักรและอุปกรณ์ในการดำเนินกิจการฟาร์ม โดยการดำเนินการต่างๆ เป็นไปตามระเบียบและข้อบังคับของ อ.ส.ค. และจัดทำเอกสารสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งลงนามในเอกสาร

๑.๓) การจัดตั้งฟาร์ม ผู้ดำเนินการก่อสร้างฟาร์มที่ได้รับการคัดเลือก ดำเนินการจัดตั้งฟาร์มตามข้อกำหนดใน TOR

๑.๔) การจัดหาโคนมเข้าฟาร์ม หลังจากการรับมอบพื้นที่และอาคารโรงเรือนพร้อมอุปกรณ์ที่ติดตั้งเสร็จสมบูรณ์พร้อมใช้งานแล้ว อ.ส.ค. เป็นผู้ดำเนินการจัดหาและนำฝูงโคเข้ามาเลี้ยง โดยดำเนินการคัดเลือกและจัดซื้อจากสหกรณ์โคนม/เกษตรกร โดยจัดหาโคสาวท้องตามคุณสมบัติและข้อกำหนดใน TOR

๑.๕) ประสานกรมปศุสัตว์เพื่อให้การตรวจรับรองมาตรฐานฟาร์มโคนม

๒) การบริหารจัดการฟาร์ม

๒.๑) เสนอผู้อำนวยการ อ.ส.ค. ขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการฟาร์ม ที่มีหัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาการเลี้ยงโคนม เป็นประธานกรรมการ เพื่อกอระเบียบและข้อกำหนดในการบริหารจัดการฟาร์ม การกำหนดค่าจ้าง/ค่าตอบแทน รวมถึงการให้คำแนะนำและติดตามผลการดำเนินงานของฟาร์ม

๒.๒) การคัดเลือกผู้จัดการฟาร์ม โดยคัดเลือกจากบุคคลภายนอก ที่มีความสนใจ มีความรู้ความสามารถ และเหมาะสมมาเป็นผู้ดำเนินกิจการฟาร์ม จำนวน ๑ คน และจ้างผู้ปฏิบัติงานฟาร์มอีกไม่เกิน ๒ คน มีการจัดทำสัญญาในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริหารจัดการฟาร์ม จะมอบหมายให้กรรมการบริหารจัดการฟาร์ม ๑ คน (ผู้จัดการฟาร์มฝ่าย อ.ส.ค.) เป็นผู้กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้จัดการฟาร์ม และผู้จัดการฟาร์มต้องดำเนินการจัดการฟาร์มตามคำแนะนำของ อ.ส.ค. และอำนวยความสะดวกในการเข้าศึกษาดูงานของเกษตรกรและผู้สนใจ ตามที่ อ.ส.ค. เห็นชอบ

๒.๓) การจัดการฝูงโคนม เลี้ยงโคแบบขังในคอก โดยแยกคอกโคเป็น ๓ กลุ่ม คือ กลุ่มโคคลอดใหม่ โครีดนมระยะกลาง-ปลาย และโคหยุดรีดนม ซึ่งโคนมทุกตัวจะติดเครื่องจับสัด และตัวสแกนเบอร์โค โดยจะไม่มีเครื่องเลี้ยงโคทดแทนในฟาร์ม

๒.๔) อาหารและการให้อาหาร ให้อาหาร TMR ที่ผลิตจากศูนย์อาหารของ อ.ส.ค. โดย อ.ส.ค. ดำเนินการจัดส่งและจ่ายอาหารในรางตามปริมาณที่กำหนด

๒.๕) การดูแลสุขภาพโคนมและผสมเทียม

พนักงานสัตวแพทย์และผสมเทียม ของ อ.ส.ค. เป็นผู้ให้บริการดูแลด้านสุขภาพโคนม และการผสมเทียม โดยคิดค่าใช้จ่ายตามที่ อ.ส.ค. กำหนด

๒.๖) ระบบการรีดนม ใช้ระบบการรีดนมแบบไปป์ไลน์ มีการบันทึกปริมาณน้ำนมดิบรายตัวรายวัน และมีระบบ CIP ในการทำความสะอาด

๒.๗) การจัดการน้ำนมดิบ น้ำนมดิบจะถูกทำความเย็นและเก็บรักษาใน Farm cooling tank จากนั้นจะขนส่งเข้าโรงงานนมของ อ.ส.ค.

๒.๘) ระบบการจัดการของเสียในฟาร์ม อ.ส.ค. เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในการบริหารจัดการของเสียภายในฟาร์ม

๒.๙) เทคโนโลยีในการจัดการฟาร์ม ประกอบไปด้วย เครื่องจับสัตว์และสแกนเบอร์โค เครื่องรีดนมที่บันทึกข้อมูลอัตโนมัติด้วยระบบคอมพิวเตอร์ โปรแกรมระบบบริหารจัดการฟาร์ม ระบบ CIP และ ระบบการจัดการของเสียภายในฟาร์มโดยคำนึงถึงการนำไปใช้ประโยชน์และรักษาสภาพแวดล้อม

๕.๒ การศึกษาและพัฒนา รูปแบบการจัดการฟาร์ม อ.ส.ค. ร่วมกับหน่วยงานร่วมโครงการ และ นักวิชาการ ร่วมกันนำข้อมูลที่ได้จากฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูงมาประมวลผล วิเคราะห์ และออกแบบเพื่อพัฒนารูปแบบการจัดการฟาร์มให้มีความเหมาะสมสำหรับสภาพแวดล้อมของประเทศ ได้แก่ อาหารและการให้อาหาร การควบคุมอุณหภูมิคอกพักโค การบริหารจัดการของเสีย การจัดการวัสดุรองพื้นคอก การดูแลและแก้ไขปัญหาสุขภาพสัตว์ การเพิ่มความสมบูรณ์พันธุ์โคนม เป็นต้น และนำองค์ความรู้ไปถ่ายทอดให้กับนักส่งเสริมและเกษตรกร

๕.๓ การฝึกอบรมและถ่ายทอดเทคโนโลยี จัดการฝึกอบรมและศึกษาดูงานให้กับบุคลากรด้านกิจการโคนม ได้แก่ นักวิชาการ นักส่งเสริม และเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม เพื่อเรียนรู้เทคโนโลยี และรูปแบบการจัดการฟาร์ม ที่มีการแบ่งกลุ่มโคนมตามการให้ผลผลิตน้ำนม การเรียนรู้รูปแบบการให้อาหารผสมสำเร็จที่เป็นมาตรฐาน ตรงตามความต้องการของโคแต่ละกลุ่ม การออกแบบและการจัดการคอกพักโค รวมถึงระบบระบายความร้อนภายในคอกพักโค ที่ทำให้แม่โคอยู่สบายตามหลักสวัสดิภาพสัตว์ และนำความรู้ไปใช้ในการส่งเสริมและพัฒนาฟาร์มเกษตรกร ซึ่งประเด็นในการเรียนรู้ที่ส่งผลต่อการเพิ่มการกินได้ ประสิทธิภาพการใช้อาหาร และการเพิ่มปริมาณน้ำนมดิบและองค์ประกอบน้ำนมดิบของโคนม ซึ่งเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ส่งผลต่อการลดต้นทุนในการเลี้ยงโคนม ประกอบด้วย

การฝึกอบรมและศึกษาดูงาน ประกอบไปด้วย

๑) หลักสูตรฝึกอบรมที่ครอบคลุมเรื่องอาหารและการจัดการฟาร์ม โดยจัดฝึกอบรมปีละ ๔ ครั้งๆ ละ ๓ วัน รับผู้เข้าฝึกอบรมครั้งละ ๒๐ คน รวมผู้เข้าฝึกอบรมปีละ ๘๐ คน เข้าเรียนรู้และฝึกปฏิบัติในฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง

๒) การศึกษาดูงาน อ.ส.ค. ร่วมกับหน่วยงานร่วมโครงการ ร่วมกันดำเนินการ

๒.๑) จัดทำแผนงานในการพัฒนาเจ้าหน้าที่ส่งเสริม และเข้าฝึกปฏิบัติ/ศึกษาดูงานในฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง

๒.๒) ประสานการจัดทำแผนงาน และงบประมาณ เพื่อการฝึกอบรมและศึกษาดูงานฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง สำหรับกรรมการสหกรณ์ และเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม

๓) การเข้าเยี่ยมชมกิจการฟาร์ม อ.ส.ค. จัดให้มีการเข้าเยี่ยมชมฟาร์มแก่นักท่องเที่ยว และบุคคลทั่วไปที่มีความสนใจ โดยใช้รถมินิบัสนำเข้าชมกิจกรรมภายในฟาร์ม เพื่อเป็นการส่งเสริมภาพลักษณ์

อาชีพการเลี้ยงโคนม และการผลิตนํ้านมที่สะอาด มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล อันจะเป็นช่องทางในการกระตุ้นการบริโภคนมภายในประเทศ

๕.๔ การบูรณาการองค์ความรู้ อ.ส.ค. ร่วมกับหน่วยงานร่วมโครงการที่ประกอบไปด้วย กรมปศุสัตว์ กรมส่งเสริมสหกรณ์ และชุมนุมสหกรณ์นมไทย-เดนมาร์ก จำกัด จะจัดทำแผนบูรณาการการจัดฝึกอบรมและศึกษาดูงานร่วมกัน เพื่อให้ตรงตามความต้องการของผู้เข้าฝึกอบรม/ศึกษาดูงาน และให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาการเลี้ยงโคนม รวมถึงการพิจารณานำองค์ความรู้เชิงประจักษ์ในการเพิ่มประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมของไทยที่มีอยู่แล้ว จากทั้งภาครัฐ เอกชน และสหกรณ์ มาต่อยอดหรือปรับใช้ในฟาร์มประสิทธิภาพสูง และเชิญผู้เชี่ยวชาญการเลี้ยงโคนมทั้งในประเทศและต่างประเทศ มาให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาการจัดการฟาร์มโคนม

๖. งบประมาณ เป็นเงินทั้งสิ้น ๕๕,๙๐๐,๐๐๐ บาท ประกอบด้วย หน่วย: บาท

๖.๑ เงินจ่ายขาด

- ค่าฝึกอบรมและศึกษาดูงาน คนละ ๑,๐๐๐ บาทต่อวัน ระยะเวลา ๕ ปี ๑,๒๐๐,๐๐๐
โดยแต่ละปีประกอบไปด้วย
- ฝึกอบรมหลักสูตรอาหารและการจัดการฟาร์ม (๓ วัน) ปีละ ๔ ครั้งๆ ละ ๓,๐๐๐,๐๐๐
๒๐ คน รวมปีละ ๘๐ คน
- การศึกษาดูงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม และเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม (๑ วัน) ปีละ ๖๐๐ คน

รวมเงินจ่ายขาด ๔,๒๐๐,๐๐๐

๖.๒ เงินกู้ปลอดดอกเบี้ย

๑) ค่าจัดซื้อ/จัดหาโคสาวท้อง จำนวน ๑๐๐ ตัวๆ ละ ๕๕,๐๐๐ บาท ๕,๕๐๐,๐๐๐

๒) โรงเรือนและสาธารณูปโภค

- โรงเรือนที่พักโค ขนาดไม่น้อยกว่า ๓,๒๐๐ ตร.ม. จำนวน ๑ หลัง พร้อมอุปกรณ์ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐
- โรงรีดนม ๑ หลัง พร้อมห้องทำงานและห้องเครื่องจักรอุปกรณ์ ๒,๐๐๐,๐๐๐
- ระบบสาธารณูปโภค และถนนภายในฟาร์ม ๓,๐๐๐,๐๐๐
- บ้านพักคนงานในฟาร์ม ๒ หลัง ๕๐๐,๐๐๐
- ห้องประชุมรองรับการศึกษาดูงาน ที่สามารถมองเห็นกิจกรรมต่างๆ ภายในฟาร์ม ขนาดไม่น้อยกว่า ๘๐ ตร.ม. ๑,๕๐๐,๐๐๐
- การปรับและเตรียมพื้นที่จัดตั้งฟาร์ม ๑,๐๐๐,๐๐๐

๓) เครื่องจักรอุปกรณ์ในการจัดการฟาร์ม และ Software

- เบอร์हु สร้อยคอ และ Software ช่วยการจัดการฟาร์ม ๘๐๐,๐๐๐
- พัฒลมและระบบระบายความร้อนในคอกพักโคและโรงรีดนม ๑,๐๐๐,๐๐๐
- ระบบป้องกันและควบคุมโรคจากภายนอกฟาร์ม ๕๐๐,๐๐๐
- แทรกเตอร์ ขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง ๑,๒๑๐,๐๐๐

๔) เครื่องจักรอุปกรณ์ในการรีดนม

- ระบบรีดนม ขนาด ๒x๖/๖ ชุดรีด พร้อม Software ควบคุมในกระบวนการรีดนม ๓,๕๐๐,๐๐๐
- ถังเก็บนํ้านม (Farm cooling tank) ขนาดไม่น้อยกว่า ๒.๕ ตัน ๖๕๐,๐๐๐

๕) เครื่องจักรอุปกรณ์ และระบบบำบัดของเสียภายในฟาร์ม	
- เครื่องแยกกากตะกอนมูลโค ขนาดไม่น้อยกว่า ๔๐ ลบ.ม./ชั่วโมง	๑,๒๑๐,๐๐๐
- เครื่องกวนกากตะกอน ขนาด ๗.๕ Kw	๒๐๐,๐๐๐
- ป้อนดูดกากตะกอน ขนาด ๕.๕ Kw	๓๔๐,๐๐๐
- ถังบรรจุ/ขนถ่ายน้ำกากตะกอน ขนาดความจุไม่น้อยกว่า ๖ ตัน	๑,๘๐๐,๐๐๐
- บ่อเก็บกากตะกอน ขนาด ๘๐ ลบ.ม. จำนวน ๒ บ่อ	๑,๐๐๐,๐๐๐
๖) เงินลงทุนหมุนเวียน	
๖.๑) จัดซื้อโคสาวท้องทดแทนเข้าฟาร์ม (ปีที่ ๒ - ปีที่ ๙)	๑๐,๕๖๐,๐๐๐
๖.๒) เปลี่ยนเครื่องจักร อุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ได้แก่	๓,๒๓๐,๐๐๐
- สร้อยคอ และอุปกรณ์จับสัตว์ (เปลี่ยนปีที่ ๖)	
- รถแทรกเตอร์ พัดลระบายความร้อน และถังเก็บนม (เปลี่ยนปีที่ ๙)	
๗) รถมินิบัส ๑ คัน ประจำภายในฟาร์มสำหรับนำเข้าชมฟาร์มเพื่อ ความปลอดภัยในการควบคุมป้องกันโรคจากภายนอกฟาร์ม	๒,๒๐๐,๐๐๐
รวมเงินกู้ปลอดดอกเบี้ย	๕๑,๗๐๐,๐๐๐
รวมงบประมาณทั้งหมด	๕๕,๙๐๐,๐๐๐

๗. ระยะเวลาดำเนินการ ๙ ปี

๘. แผนการชำระคืนเงินยืม

อ.ส.ค. จัดทำแผนการชำระคืนเงินกู้ยืม โดยปลอดเงินต้น ๒ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่ปีที่ ๓-๑๒ เป็นจำนวนเงินรวม ๕๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท ดังนี้

ปีที่	จำนวนเงินชำระคืน (บาท)
๑	-
๒	-
๓	๓,๐๐๐,๐๐๐
๔	๔,๐๐๐,๐๐๐
๕	๕,๐๐๐,๐๐๐
๖	๖,๐๐๐,๐๐๐
๗	๖,๐๐๐,๐๐๐
๘	๖,๐๐๐,๐๐๐
๙	๖,๐๐๐,๐๐๐
๑๐	๕,๒๐๐,๐๐๐
๑๑	๕,๒๐๐,๐๐๐
๑๒	๕,๓๐๐,๐๐๐
รวม	๕๑,๗๐๐,๐๐๐

๙. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๙.๑ อ.ส.ค. มีฟาร์มสาธิตการเลี้ยงโคนมเชิงธุรกิจที่มีประสิทธิภาพ ด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย สะดวก และง่ายในการจัดการ โดยมีอัตราการให้ผลผลิตน้ำนมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ๒๐ กิโลกรัมต่อตัวต่อวัน สามารถเป็นตัวอย่างในการพัฒนาการบริหารจัดการฟาร์มของเกษตรกร เพื่อเพิ่มปริมาณ และคุณภาพน้ำนมดิบ ที่จะนำไปสู่การเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของการเลี้ยงโคนมเชิงพาณิชย์ของเกษตรกร

๙.๒ เป็นศูนย์กลางการเรียนรู้และแลกเปลี่ยนปฏิบัติสำหรับหลักสูตรการสร้างบุคลากรมืออาชีพด้านการเลี้ยงโคนมของประเทศ

๙.๓ อ.ส.ค. มีฟาร์มในการศึกษาและพัฒนาการรูปแบบการจัดการฟาร์ม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเลี้ยงโคนม ด้วยเทคโนโลยีสมัยใหม่ ที่มีเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมของประเทศไทย

๙.๔ อ.ส.ค. มีฟาร์มโคนมสำหรับเป็นศูนย์เรียนรู้และถ่ายทอดเทคโนโลยีการเลี้ยงโคนมให้กับผู้ที่สนใจเข้าศึกษาดูงาน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ของอาชีพการเลี้ยงโคนม และกระตุ้นการเพิ่มการบริโภคนมภายในประเทศ

๑๐. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ

๑๐.๑ ข้อมูลประสิทธิภาพฟาร์มเป็นไปตามเกณฑ์ ดังนี้

๑) แมโครริคต่อแมโครทั้งหมด (%)	≥ ๗๕
๒) วันท้องว่าง (วัน)	≤ ๘๕
๓) จำนวนครั้งที่ผสมติดของแมโคร	≤ ๒
๔) ระยะเวลาตกูกเฉลี่ย (วัน)	≤ ๔๓๐
๕) ผลผลิตเฉลี่ย(กก./ตัว/วัน)	≥ ๒๐
๖) องค์กรประกอบน้ำนมดิบสูงกว่าค่ามาตรฐานการรับซื้อ	
๗) Somatic cell count (cell)	≤ ๓๐๐,๐๐๐
๘) ปริมาณน้ำนมดิบสูญเสีย (%)	≤ ๑.๕

๑๐.๒ มีบุคลากรด้านกิจการโคนมเข้าฝึกอบรมและศึกษาดูงาน จำนวนไม่น้อยกว่าปีละ ๖๘๐ คน

๑๐.๓ มีการถ่ายทอดองค์ความรู้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคนม ที่ได้จากการศึกษาข้อมูลภายในฟาร์ม ไม่น้อยกว่าปีละ ๒ เรื่อง/องค์ความรู้

๑๐.๔ มีผู้สนใจเข้ามาเยี่ยมชมกิจการฟาร์มไม่น้อยกว่าปีละ ๖๐,๐๐๐ คน

จึงขอเสนอที่ประชุมพิจารณาว่าจะเห็นชอบสนับสนุนงบประมาณจากกองทุนฯ จำนวน ๕๕,๙๐๐,๐๐๐ บาทให้ อ.ส.ค. ดำเนินโครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูงหรือไม่

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า โครงการที่เสนอผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการ อ.ส.ค. มาแล้วหรือไม่ เนื่องจากเป็นเงินที่เสนอขอในนามองค์กร และค่าอบรมคนละ ๑,๐๐๐ บาท เป็นอัตราที่สามารถเบิกจ่ายได้หรือไม่ และการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการจะเบิกทั้งหมดในครั้งเดียวหรือเบิกเป็นรายปี

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า โครงการที่ อ.ส.ค. เสนอมาได้ผ่านคณะกรรมการของ อ.ส.ค. แล้ว สำหรับค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม ๑,๐๐๐ บาท ต่อวัน เป็นไปตามระเบียบที่สามารถเบิกจ่ายได้ โดยจะรวมค่าที่พักเหมาจ่าย ๕๐๐ บาท ค่าเบี้ยเลี้ยง ๒๔๐ บาท และค่าใช้จ่ายในการเดินทาง สำหรับการเบิกจ่ายงบประมาณโครงการ กองทุนฯ จะจัดสรรตามแผนการเบิกจ่ายของโครงการเป็นรายปี

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า โครงการมีรายได้จากแหล่งใดที่จะมาใช้คืนกองทุนฯ และการเปิดเป็นแหล่งท่องเที่ยวเก็บเงินรายได้หรือไม่

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ปัจจุบัน อ.ส.ค. มีการเปิดเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงเกษตร เก็บค่าเข้าชม ๑๒๐ บาทต่อคน โดยเมื่อมีโครงการนี้จะเป็นส่วนเพิ่มเติมที่ให้กับผู้เข้าชม โดยไม่ได้เก็บค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ให้มีผู้บริโภคเกิดความมั่นใจในกระบวนการผลิต และบริโภคนมเพิ่มขึ้น

กรรมการ (นางสาววัชรพันธ์ สุโพธิณะ ผู้แทนกระทรวงการคลัง) สอบถามว่า จากตารางประมาณการรายได้-รายจ่าย รายได้จากการเข้าชมไม่มีแสดงไว้ จะเป็นรายได้เสริมเมื่อนำมารวมจะทำให้กระแสเงินสดรับเพิ่มขึ้น สามารถชำระคืนกองทุนฯ ได้เร็วขึ้น

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรมีการคำนวณจำนวนผู้เข้าชมเพิ่มขึ้นหลังมีโครงการ เนื่องจาก อ.ส.ค. เป็นรัฐวิสาหกิจ การดำเนินงานควรมองรูปแบบธุรกิจและสร้างรายได้เพิ่มขึ้นจากการดำเนินโครงการ

กรรมการและเลขานุการ สอบถามผู้ชี้แจงโครงการ ๒ เรื่อง ได้แก่ อ.ส.ค. คาดว่าจะมีผู้สนใจเข้าชมฟาร์มเพิ่มขึ้นที่รายได้สามารถนำมาเป็นรายได้ของโครงการได้หรือไม่ และหากมีรายได้เพิ่มขึ้นจะทำให้สามารถลดระยะเวลาการชำระคืนเงินได้ โดยในปี ๒๕๖๔ โครงการมีกำไร ๔ ล้านบาท จะสามารถปรับการชำระคืนให้เร็วขึ้นจากปลอดการชำระคืน ๒ ปี เป็นปลอดการชำระเงินคืน ๑ ปี ได้หรือไม่

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายนวนน จันทประสาร หัวหน้าแผนวิชาการ องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย) ชี้แจงว่า ในปัจจุบัน อ.ส.ค. ได้ประมาณการผู้เข้าชมพื้นที่ไว้ที่ ๖๐,๐๐๐ คน เมื่อมีโครงการนี้ จะไม่มีการคิดค่าเข้าชมเพิ่มจากธุรกิจเดิมที่ทำอยู่ เป็นการเสริมให้ผู้เข้าชมได้เห็นสภาพฟาร์มที่วัวอยู่สบาย การผลิตนมที่สะอาดเป็นภาพลักษณ์ และกระตุ้นการบริโภคนม

กรรมการและเลขานุการ ให้ข้อคิดเห็นว่า ขณะที่ไม่มีโครงการนี้ อ.ส.ค. ได้กำหนดเป้าหมายผู้เข้าชม ๖๐,๐๐๐ ราย หากมีโครงการนี้เกิดขึ้นน่าจะจูงใจให้มีผู้เข้าชมฟาร์มเพิ่มขึ้น เช่น จาก ๖๐,๐๐๐ คน อาจเพิ่มเป็น ๖๕,๐๐๐ คน ดังนั้น ผู้เข้าชมที่เพิ่มขึ้นหลังมีโครงการ ๕,๐๐๐ คน ควรนำกลับมาคิดเป็นค่าตอบแทนของโครงการ

ประธานกรรมการ ให้ข้อคิดเห็นว่า อ.ส.ค. ควรปรับแผนการชำระคืนเงินจาก ๑๒ ปี ลดลงเหลือ ๑๐ ปี โดยปลอดการชำระคืนเงินต้นในปีที่ ๑ และชำระคืนเงินในปีที่ ๒ - ปีที่ ๑๐ และปรับกระแสเงินสดรับเพิ่มขึ้นจากประมาณการผู้เข้าชมฟาร์มที่เพิ่มขึ้น

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อคิดเห็นว่า อ.ส.ค. ควรส่งเสริมกิจกรรมการตลาดให้มากขึ้น เนื่องจากทำเลที่ตั้งของ อ.ส.ค. มีความเหมาะสม

ผู้ชี้แจงโครงการ (นายดนัย สายนุ้ย หัวหน้าฝ่ายวิจัยและพัฒนาการเลี้ยงโคนม องค์การส่งเสริมกิจการโคนมแห่งประเทศไทย) เสนอขอปรับจำนวนผู้เข้าเยี่ยมชมกิจการฟาร์มสำหรับนักท่องเที่ยวและบุคคลทั่วไป จาก ไม่น้อยกว่าปีละ ๖๐,๐๐๐ คน เป็น เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ จากจำนวนนักท่องเที่ยวในปัจจุบัน ๖๐,๐๐๐ คน และขอปรับแผนการชำระคืนเงินยืม จาก ปลอดการชำระคืนเงินต้น ๒ ปี เริ่มชำระคืนในปีที่ ๓ จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีที่ ๔ จำนวน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีที่ ๕ จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท และในปีที่ ๖ - ปีที่ ๙ จำนวน ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีที่ ๑๐ - ปีที่ ๑๑ จำนวน ๕,๒๐๐,๐๐๐ บาท และในปีที่ ๑๒ จำนวน ๕,๓๐๐,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๕๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท เป็น ปลอดการชำระคืนเงินต้นในปีที่ ๑ เริ่มชำระคืนในปีที่ ๒ จำนวน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีที่ ๓ จำนวน ๔,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีที่ ๔ จำนวน ๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีที่ ๕ จำนวน ๖,๐๐๐,๐๐๐ บาท ในปีที่ ๖ - ปีที่ ๙ จำนวน ๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท และในปีที่ ๑๐ จำนวน ๕,๗๐๐,๐๐๐ บาท รวมเป็นเงิน ๕๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท

มติที่ประชุม

อนุมัติโครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง (Thai Denmark Smart Dairy Farm) เสนอโดย อ.ส.ค. ระยะเวลาดำเนินการ ๙ ปี นับจากวันที่ได้รับเงินจากกองทุนฯ และระยะเวลาเกี่ยวกับการติดตามผลการดำเนินงานและจัดทำเอกสารเพื่อปิดโครงการของ อ.ส.ค. อีก ๖ เดือน นับจากวันสิ้นสุดระยะเวลาคืนเงินงวดสุดท้ายโดยกองทุนฯ สนับสนุนเงิน จำนวนทั้งสิ้น ๕๕,๙๐๐,๐๐๐ บาท แยกเป็น

เงินจ่ายขาด

๔,๒๐๐,๐๐๐ บาท

๑) ค่าฝึกอบรมและศึกษาดูงาน คนละ ๑,๐๐๐ บาทต่อวัน ระยะเวลา ๕ ปี โดยแต่ละปี ประกอบไปด้วย

- ฝึกอบรมหลักสูตรอาหารและการจัดการฟาร์ม (๓ วัน) ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท
- ปีละ ๔ ครั้งๆ ละ ๒๐ คน รวมปีละ ๘๐ คน
- การศึกษาดูงานของเจ้าหน้าที่ส่งเสริม และเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนม (๑ วัน) ปีละ ๖๐๐ คน ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท

เงินยืมปลอดดอกเบี้ย

๕๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท

๑) ค่าจัดซื้อ/จัดหาโคสาวท้อง จำนวน ๑๐๐ ตัวๆ ละ ๕๕,๐๐๐ บาท ๕,๕๐๐,๐๐๐ บาท

๒) โรงเรือนและสาธารณูปโภค

- โรงเรือนที่พักโค ขนาดไม่น้อยกว่า ๓,๒๐๐ ตร.ม. ๑ หลัง พร้อมอุปกรณ์ ๑๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- โรงรีดนม ๑ หลัง พร้อมห้องทำงานและห้องเครื่องจักรอุปกรณ์ ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- ระบบสาธารณูปโภค และถนนภายในฟาร์ม ๓,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- บ้านพักคนงานในฟาร์ม ๒ หลัง ๕๐๐,๐๐๐ บาท
- ห้องประชุมรองรับการศึกษาดูงาน ที่สามารถมองเห็นกิจกรรมต่างๆ ภายในฟาร์ม ขนาดไม่น้อยกว่า ๘๐ ตร.ม. ๑,๕๐๐,๐๐๐ บาท
- การปรับและเตรียมพื้นที่จัดตั้งฟาร์ม ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๓) เครื่องจักรอุปกรณ์ในการจัดการฟาร์ม และ Software

- เบอร์हु สร้อยคอ และ Software ช่วยการจัดการฟาร์ม ๘๐๐,๐๐๐ บาท
- พัฒลมและระบบระบายความร้อนในคอกพักโคและโรงรีดนม ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท
- ระบบป้องกันและควบคุมโรคจากภายนอกฟาร์ม ๕๐๐,๐๐๐ บาท
- แทรกเตอร์ ขนาดไม่น้อยกว่า ๕๐ แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง ๑,๒๑๐,๐๐๐ บาท

๔) เครื่องจักรอุปกรณ์ในการรีดนม

- ระบบรีดนม ขนาด ๒x๖/๖ ชุดรีด พร้อม Software ควบคุมในกระบวนการรีดนม ๓,๕๐๐,๐๐๐ บาท
- ถังเก็บน้ำนม (Farm cooling tank) ขนาดไม่น้อยกว่า ๒.๕ ตัน ๖๕๐,๐๐๐ บาท

๕) เครื่องจักรอุปกรณ์ และระบบบำบัดของเสียภายในฟาร์ม

- เครื่องแยกกากตะกอนมูลโค ขนาดไม่น้อยกว่า ๔๐ ลบ.ม./ชั่วโมง ๑,๒๑๐,๐๐๐ บาท
- เครื่องกวนกากตะกอน ขนาด ๗.๕ Kw ๒๐๐,๐๐๐ บาท
- ปัมดูดกากตะกอน ขนาด ๕.๕ Kw ๓๔๐,๐๐๐ บาท
- ถังบรรจุ/ขนถ่ายน้ำกากตะกอน ขนาดความจุไม่น้อยกว่า ๖ตัน ๑,๘๐๐,๐๐๐ บาท
- บ่อเก็บกากตะกอน ขนาด ๘๐ ลบ.ม. จำนวน ๒ บ่อ ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท

๖) เงินลงทุนหมุนเวียน

- ๖.๑) จัดซื้อโคสาวท้องทดแทนเข้าฟาร์ม (ปีที่ ๒ - ปีที่ ๙) ๑๐,๕๖๐,๐๐๐
- ๖.๒) เปลี่ยนเครื่องจักร อุปกรณ์ที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน ๓,๒๓๐,๐๐๐
ได้แก่ สร้อยคอ และอุปกรณ์จับสัตว์ (เปลี่ยนปีที่ ๖)
รถแทรกเตอร์ พัดลกระบายความร้อน และถังเก็บนม
(เปลี่ยนปีที่ ๙)
- ๗) รถมินิบัส ๑ คัน ประจำภายในฟาร์มสำหรับนำเข้าชมฟาร์มเพื่อ ๒,๒๐๐,๐๐๐
ความปลอดภัยในการควบคุมป้องกันโรคจากภายนอกฟาร์ม

เงื่อนไขการจัดสรรเงิน

กองทุนฯ จะจัดสรรเงินสนับสนุนโครงการ ตั้งแต่ปีที่ ๑ - ๙ ตามแผนการใช้จ่ายเงินโครงการ ดังนี้

	เงินจ่ายขาด	เงินยืม	รวม
ปีที่ ๑		๓๗,๙๑๐,๐๐๐	๓๗,๙๑๐,๐๐๐
ปีที่ ๒	๘๔๐,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐	๒,๒๑๕,๐๐๐
ปีที่ ๓	๘๔๐,๐๐๐	๘๘๐,๐๐๐	๑,๗๒๐,๐๐๐
ปีที่ ๔	๘๔๐,๐๐๐	๑,๔๓๐,๐๐๐	๒,๒๗๐,๐๐๐
ปีที่ ๕	๘๔๐,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐	๒,๒๑๕,๐๐๐
ปีที่ ๖	๘๔๐,๐๐๐	๑,๔๙๕,๐๐๐	๒,๓๓๕,๐๐๐
ปีที่ ๗		๑,๓๗๕,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐
ปีที่ ๘		๑,๓๗๕,๐๐๐	๑,๓๗๕,๐๐๐
ปีที่ ๙		๔,๔๘๕,๐๐๐	๔,๔๘๕,๐๐๐
รวม	๔,๒๐๐,๐๐๐	๕๑,๗๐๐,๐๐๐	๕๕,๙๐๐,๐๐๐

เงื่อนไขการชำระคืนเงินยืมปลอดดอกเบี้ย

ปลอดการชำระคืนเงินต้น ๑ ปี เริ่มชำระคืนตั้งแต่ปีที่ ๒ - ๑๐ รวมเป็นเงิน ๕๑,๗๐๐,๐๐๐ บาท
ดังนี้

สิ้นปีที่	ชำระคืนเงินต้น(บาท)	ยอดหนี้คงเหลือ(บาท)
๑	ปลอดการชำระคืนเงินต้น	๕๑,๗๐๐,๐๐๐
๒	๓,๐๐๐,๐๐๐	๔๘,๗๐๐,๐๐๐
๓	๔,๐๐๐,๐๐๐	๔๔,๗๐๐,๐๐๐
๔	๕,๐๐๐,๐๐๐	๓๙,๗๐๐,๐๐๐
๕	๖,๐๐๐,๐๐๐	๓๓,๗๐๐,๐๐๐
๖	๗,๐๐๐,๐๐๐	๒๖,๗๐๐,๐๐๐
๗	๗,๐๐๐,๐๐๐	๑๙,๗๐๐,๐๐๐
๘	๗,๐๐๐,๐๐๐	๑๒,๗๐๐,๐๐๐
๙	๗,๐๐๐,๐๐๐	๓,๑๘๕,๗๐๖
๑๐	๕,๗๐๐,๐๐๐	๕,๗๐๐,๐๐๐
รวม	๕๑,๗๐๐,๐๐๐	

สำหรับการใช้จ่ายเงินให้ใช้จ่ายตามกิจกรรมและรายละเอียดที่กำหนดไว้ในโครงการเท่านั้น และให้ใช้เงินได้ตลอดระยะเวลาดำเนินการ

ระเบียบวาระที่ ๓.๓ ผลการประกอบกิจการของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด โครงการเพิ่มคุณภาพ ข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC จังหวัดศรีสะเกษ

ฝ่ายเลขานุการฯ (นางสาวจุฑามาศ สังข์อุดม เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ) รายงานที่ประชุมว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถแข่งขันของประเทศ มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๕๖ เมื่อวันที่ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๕๖ อนุมัติเงินจ่ายขาดจากกองทุนฯ จำนวน ๙,๕๙๑,๘๕๒.๒๐ บาท ให้กรมส่งเสริมสหกรณ์ (กสส.) นำไปจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ยืมธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร (ธกส.) ของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ตามโครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC ระยะเวลา ๗ ปี ๖ เดือน นับตั้งแต่วันที่สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ทำนิติกรรมสัญญากู้ยืมเงินจาก ธกส. ในวงเงินจำนวน ๔๗,๙๕๙,๒๖๑ บาท โดยกองทุนฯ จะจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเป็นรายปี และให้ กสส. เบิกเงินจากกองทุนฯ เพื่อจ่ายชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเต็มจำนวนเป็นระยะเวลา ๓ ปี สำหรับการจ่ายชดเชยดอกเบี้ยในปีที่ ๔ - ๗ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ เสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยจากกองทุนตามความเหมาะสมต่อไป

คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการเสนอขอรับเงินสนับสนุนกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร มีมติในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๕๘ เมื่อวันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘ เห็นชอบให้ปรับแผนการใช้จ่ายเงินเพื่อให้สอดคล้องกับดอกเบี้ยที่พึงชำระแก่ ธกส. ดังนี้

หน่วย : บาท

วันที่	แผนชำระดอกเบี้ย (เดิม)	แผนชำระดอกเบี้ย (ใหม่)
(งวดที่ ๑) ๓๑ มี.ค. ๕๗	๒,๓๙๗,๙๖๓.๐๕	๕๖๔,๙๕๗.๕๔
(งวดที่ ๒) ๓๑ มี.ค. ๕๘	๒,๐๕๕,๓๙๖.๙๐	๒,๒๕๔,๒๓๖.๙๙
(งวดที่ ๓) ๓๑ มี.ค. ๕๙	๑,๗๑๒,๘๓๐.๗๕	๒,๐๐๐,๔๖๕.๗๕
(งวดที่ ๔) ๓๑ มี.ค. ๖๐	๑,๓๗๐,๒๖๔.๖๐	๑,๕๙๖,๐๐๐
(งวดที่ ๕) ๓๑ มี.ค. ๖๑	๑,๐๒๗,๖๘๙.๔๕	๑,๑๙๗,๐๐๐
(งวดที่ ๖) ๓๑ มี.ค. ๖๒	๖๘๕,๑๓๒.๓๐	๗๙๘,๐๐๐
(งวดที่ ๗) ๓๑ มี.ค. ๖๓	๓๔๒,๕๖๖.๑๕	๓๙๙,๐๐๐
รวมเป็นเงิน	๙,๕๙๑,๘๕๒.๒๐	๘,๘๐๙,๖๖๐.๒๘

ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำผลการประเมินการประกอบกิจการของสหกรณ์ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒ เสนอคณะอนุกรรมการติดตามประเมินผลการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ครั้งที่ ๒/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑๓ มิถุนายน ๒๕๖๒ พิจารณาแล้ว มีมติที่ประชุมเห็นชอบให้ฝ่ายเลขานุการฯ นำเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ในปีที่ ๖ เต็มจำนวน ๗๙๘,๐๐๐ บาท เนื่องจากสหกรณ์ฯ ขาดสภาพคล่องและขีดความสามารถในการชำระหนี้ อย่างไรก็ตาม สหกรณ์ฯ มีแนวทางเพื่อฟื้นฟูกิจการสหกรณ์ฯ ให้กลับมามีสถานะทางการเงินที่ดีขึ้น จึงควรให้การสนับสนุนเพื่อลดภาระทางการเงินให้สหกรณ์ฯ มีสภาพคล่องที่ดีขึ้นสามารถดำเนินธุรกิจของสหกรณ์ฯ ต่อไปได้อย่างมั่นคง สำหรับการชดเชยดอกเบี้ยในงวดที่ ๗ ให้ฝ่ายเลขานุการฯ ประเมินผลประกอบการของสหกรณ์ฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยตามความเหมาะสมต่อไป

ข้อเท็จจริง ปรากฏว่า สหกรณ์ฯ ได้ดำเนินการจัดทำงานการเงินสิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒ และร่างปรับปรุงแผนฟื้นฟูกิจการเสร็จเรียบร้อยแล้ว โดย ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒ สหกรณ์ฯ มีกำไรจากการดำเนินงาน ๑,๓๓๑,๕๕๒.๓๗ บาท มีสินทรัพย์หมุนเวียน ๖๖๔,๐๑๙,๕๑๑.๔๓ บาทหนี้สินหมุนเวียน ๘๘๙,๓๙๑,๖๐๑.๘๓ บาท สหกรณ์ฯ สามารถจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมที่ ๑-๕ ได้ตามจำนวนและกำหนดเวลาที่ ธ.ก.ส. เรียกเก็บ สำหรับการดำเนินงานด้านการรวบรวมผลผลิตในปี ๒๕๖๒ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒ พบว่าสหกรณ์รวบรวมข้าวเปลือกได้ จำนวน ๔,๑๔๕ ตัน คิดเป็นมูลค่า ๔๓.๗๕ ล้านบาท ซึ่งสาเหตุที่รวบรวมข้าวเปลือกได้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากผลผลิตของสมาชิกและเกษตรกรมีผลผลิตต่อไร่ลดลง ประกอบกับมีคู่แข่งเข้ามารับซื้อข้าวจากเกษตรกรจำนวนมาก สหกรณ์ไม่สามารถแข่งขันด้านราคาได้ และผลการรวบรวมข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๒ สหกรณ์ฯ ได้มีการประชาสัมพันธ์กับสมาชิกและเกษตรกรให้ปลูกข้าวโพดมากขึ้น จึงทำให้ปีบัญชี ๒๕๖๒ สหกรณ์ฯ รวบรวมข้าวโพดได้ จำนวน ๑,๐๙๔ ตัน คิดเป็นมูลค่า ๒๔.๖๙ ล้านบาท เป็นไปตามเป้าหมายของโครงการ

ผลวิเคราะห์การดำเนินธุรกิจของสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ปีบัญชีสหกรณ์ ๒๕๕๗ - ๒๕๖๒

๑. จากการวิเคราะห์อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน พบว่า อัตราส่วนสินทรัพย์หมุนเวียนต่อหนี้สินหมุนเวียน มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง จาก ๑.๐๑ เท่า ในปี ๒๕๕๗ เหลือ ๐.๗๔ เท่า ในปี ๒๕๖๒ ซึ่งแสดงให้เห็นว่าสหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์จำกัด มีสภาพคล่องที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้มีความสามารถในการชำระหนี้ระยะสั้นลดลง

๒. จากการวิเคราะห์อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อทุน พบว่า อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อทุน มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้นจาก ๔.๘๑ ในปี ๒๕๕๗ เป็น ๖๓.๕๖ เท่า ในปี ๒๕๖๐ แสดงให้เห็นถึงการลงทุนในสินทรัพย์ส่วนใหญ่มาจากเงินกู้มากกว่าทุน และมีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้แก่เจ้าหนี้ในอนาคตมากขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม ในช่วงปี ๒๕๖๑ และปี ๒๕๖๒ อัตราส่วนหนี้สินทั้งหมดต่อทุน มีแนวโน้มลดลงเหลือ ๑๐.๘๘ เท่า และ ๑๐.๑๓ เท่า ตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงภาระหนี้ของสหกรณ์มีแนวโน้มลดลง

๓. จากการวิเคราะห์อัตราส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ พบว่า อัตราส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ ในช่วงปี ๒๕๕๗ - ๒๕๖๒ มีความผันผวนอยู่ในช่วง ๐.๒๐-๐.๓๓ เท่า โดยในปี ๒๕๖๒ สหกรณ์มีอัตราส่วนรายได้ต่อสินทรัพย์ เท่ากับ ๐.๒๒ เท่า เพิ่มขึ้นจาก ๐.๒๐ เท่า ในปี ๒๕๖๑ แสดงว่าสหกรณ์มีความสามารถในการใช้ทรัพย์สินที่มีอยู่เพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น

๔. จากการวิเคราะห์อัตราส่วนกำไรต่อสินทรัพย์ พบว่า อัตราส่วนกำไรต่อสินทรัพย์ มีแนวโน้มที่ลดลงอย่างต่อเนื่องจากร้อยละ ๐.๒๓ ในปี ๒๕๕๗ ลดลงจนติดลบร้อยละ ๐.๒๘ ในปี ๒๕๖๐ โดยในปี ๒๕๖๑ เริ่มมีความสามารถในการทำกำไรเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ ๒.๐๖ และลดลงเหลือร้อยละ ๐.๑๓ แสดงให้เห็นถึงการใช้นิติทรัพย์สินในการทำกำไรของสหกรณ์ฯ ไม่มีประสิทธิภาพ

ดังนั้น จากการประเมินผลการประกอบการของสหกรณ์ฯ พบว่า สหกรณ์ฯ ยังไม่มีความมั่นคงทางการเงิน เนื่องจากขาดสภาพคล่องและความสามารถในการชำระหนี้ หากสหกรณ์ฯ ต้องรับภาระหนี้เพิ่มจะทำให้สหกรณ์ประสบปัญหาทางการเงินเพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาผลประกอบการธุรกิจรวบรวมผลผลิตซึ่งเป็นธุรกิจที่กองทุนฯ ให้การช่วยเหลือ พบว่า มีกำไรขั้นต้น ๘.๐๗ ล้านบาท แสดงให้เห็นว่า สหกรณ์ฯ ยังมีความสามารถในการหารายได้จากธุรกิจการรวบรวมผลผลิต และเมื่อพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการ พบว่า สหกรณ์ฯ มีความพยายามที่จะสร้างรายได้จากธุรกิจรวบรวมผลผลิตและใช้ประโยชน์จากโรงอบลดความชื้น จึงเห็นสมควรพิจารณาขดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ให้กับสหกรณ์ฯ ต่อไปอีก ๑ ปี

จึงเสนอที่ประชุมพิจารณาว่าจะเห็นชอบให้ชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ตามโครงการดังกล่าว สำหรับปีที่ ๖ จำนวน ๗๙๘,๐๐๐ บาท หรือไม่

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า การชดเชยดอกเบี้ย ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์ฯ มีที่มาอย่างไร

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า เริ่มแรกนั้น สหกรณ์ฯ เสนอโครงการสร้างโรงอบลดความชื้น โดยขอสนับสนุนเงินจากกองทุนฯ จำนวน ๔๗ ล้านบาท แต่ขณะนั้น กองทุนฯ มีงบประมาณจำกัด ประกอบกับ สหกรณ์ฯ มีศักยภาพสูง กิจกรรมมีผลกำไรต่อเนื่อง คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ จึงเห็นว่าสหกรณ์ฯ มีศักยภาพเพียงพอที่จะสามารถกู้เงินจาก ธ.ก.ส. ได้ และหากได้รับอนุมัติเงินกู้จาก ธ.ก.ส. ตามระเบียบกองทุนฯ สามารถสนับสนุนในเรื่องชดเชยดอกเบี้ย ธ.ก.ส. ได้ ซึ่งจะทำให้กองทุนฯ ลดความเสี่ยงในการรับภาระเงินกู้ยืม ๔๗ ล้านบาท สหกรณ์ฯ จึงเปลี่ยนไปกู้เงินจาก ธ.ก.ส. แทน โดยกองทุนฯ จะชดเชยดอกเบี้ยเต็มจำนวนให้ในระยะเวลา ๓ ปี หลังจากนั้น ต้องกลับมาทบทวนเรื่องดอกเบี้ยที่กองทุนฯ จะชดเชยให้ โดยมองว่า หากสหกรณ์ฯ มีความสามารถพอที่จะช่วยเหลือตัวเองได้ อาจลดการชดเชยดอกเบี้ยลงตามสัดส่วนที่เหมาะสม จึงเป็นที่มาว่า จะต้องมีการประเมินผลการดำเนินงานของสหกรณ์ฯ ทุกปี แต่ในข้อเท็จจริง หลังจากดำเนินงานโครงการในปี ๒๕๕๗ สหกรณ์ฯ เกิดการขาดทุนอย่างต่อเนื่องจากปัญหาภาวะเศรษฐกิจ ประกอบกับการคาดการณ์ผิดพลาดในธุรกิจรวบรวมผลผลิต ซึ่งสหกรณ์ฯ ได้มีการลงทุนทำโรงงานยาง แต่ปรากฏว่าราคายางตกต่ำอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งปริมาณผลผลิตข้าวเปลือก ในพื้นที่ลดลง เพราะเกษตรกรเลิกปลูกด้วยปัญหาเศรษฐกิจ และข้าวโพดเลี้ยงสัตว์ที่เคยมีการปลูกอยู่ในพื้นที่ ในช่วงปี ๒๕๕๗ - ๒๕๕๙ เกษตรกรลดพื้นที่ปลูก จึงทำให้ธุรกิจรวบรวมผลผลิตไม่เกิดรายได้ แต่สหกรณ์ฯ พยายามหารธุรกิจอื่นเข้ามาเสริม และมีการฟื้นฟูกิจการในปี ๒๕๖๐ สหกรณ์ฯ จึงเริ่มมีกำไรกลับมา จึงเป็นที่มาว่าทำไมกองทุนฯ จำเป็นต้องชดเชยดอกเบี้ยให้อย่างต่อเนื่องทุกปี และขณะนี้สหกรณ์ฯ ยังไม่มีความเข้มแข็ง สหกรณ์ฯ ยังคงมีหนี้สินมากกว่าทรัพย์สิน

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า เงินที่กู้จาก ธ.ก.ส. สหกรณ์ฯ ได้มีการชำระคืนบางส่วนแล้วหรือไม่ เพราะกองทุนฯ ชดเชยดอกเบี้ยให้เป็นจำนวนมาก

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า สหกรณ์ฯ จ่ายเงินคืนในปีที่ ๖ ให้ ธ.ก.ส. ทั้งเงินต้นและดอกเบี้ยไปก่อนแล้ว และเป็นลูกหนี้ชั้นดีของ ธ.ก.ส. ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้ เพราะกองทุนฯ มีข้อผูกมัดว่า ถ้าผิดนัดชำระหนี้ กองทุนฯ จะเลิกชดเชยดอกเบี้ยให้

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ความเห็นเห็นว่า ในอนาคตธุรกิจการรวบรวมผลผลิตทางการเกษตร เป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูง เพราะธนาครจะไม่ให้กู้ และถ้าไม่มีนโยบายของรัฐเกี่ยวกับการรวบรวมผลผลิต จะเกิดผลกระทบตั้งแต่สหกรณ์จนถึงเกษตรกร

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) เสนอแนะว่า กองทุนฯ ไม่ควรอนุมัติโครงการในลักษณะนี้อีก เพราะเป็นการผูกมัด และเป็นการเพิ่มภาระให้กับกองทุนฯ ซึ่งเมื่อมีการผูกมัดแล้ว กองทุนฯ จะปฏิเสธที่จะให้ความช่วยเหลือไม่ได้

มติที่ประชุม

เห็นชอบชดเชยดอกเบี้ยเงินกู้ ธ.ก.ส. ให้สหกรณ์การเกษตรกันทรลักษณ์ จำกัด ในปีที่ ๖ (วันที่ ๓๑ มี.ค. ๖๒) จำนวน ๗๙๘,๐๐๐ บาท สำหรับการชดเชยดอกเบี้ยในปีที่ ๗ (วันที่ ๓๑ มี.ค. ๖๓) ให้ฝ่ายเลขานุการประเมินผลประกอบการสหกรณ์ฯ เพื่อเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาสัดส่วนการชดเชยดอกเบี้ยตามความเหมาะสมต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๓.๔ ร่างตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ปี ๒๕๖๓

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ โดยแบ่งเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนฯ ๖ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ ด้านการบริหารจัดการทุนหมุนเวียน ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และด้านการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ๑๔ ตัวชี้วัด โดยให้กองทุนฯ จัดทำร่างตัวชี้วัดการประเมินผลฯ ประจำปี ๒๕๖๓ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียนเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนจัดส่งให้กรมบัญชีกลาง เพื่อใช้ในการประชุมหารือร่างตัวชี้วัดการประเมินผลฯ ต่อไป

ตัวชี้วัด ปีบัญชี ๒๕๖๒	ตัวชี้วัด ปีบัญชี ๒๕๖๓
ด้านที่ ๑ การเงิน	ด้านที่ ๑ การเงิน
ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนของโครงการ	ตัวชี้วัดที่ ๑.๑ ร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนของโครงการ
ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินกองทุนที่ได้อนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ	ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินกองทุนที่ได้อนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ
ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผู้ให้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมของทุนหมุนเวียน	ตัวชี้วัดที่ ๒.๑ ระดับความสำเร็จของการพัฒนาระบบฐานข้อมูลสารสนเทศเพื่อจัดเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช่การเงินสำหรับใช้ในการประเมินผลผลิต (Output) ผลลัพธ์ (Outcome) และผลกระทบ (Impact) ของทุนหมุนเวียนได้แล้วเสร็จ
ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ตัวชี้วัดที่ ๒.๒ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ความสำเร็จของแผนปรับปรุงคุณภาพการบริการ	ตัวชี้วัดที่ ๒.๓ ความสำเร็จของแผนปรับปรุงคุณภาพการบริการ
ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ	ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ
ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการตามแผนงาน	ตัวชี้วัดที่ ๓.๑ ร้อยละความสำเร็จในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการตามแผนงาน
ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการให้มีความเหมาะสม	ตัวชี้วัดที่ ๓.๒ ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการให้มีความเหมาะสม

ด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน	ด้านที่ ๔ การบริหารจัดการทุนหมุนเวียน
ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล	ตัวชี้วัดที่ ๔.๑ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตัวชี้วัดที่ ๔.๒ การตรวจสอบภายใน ตัวชี้วัดที่ ๔.๓ การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล
ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และ ลูกจ้าง	ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และ ลูกจ้าง
ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุน หมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล	ตัวชี้วัดที่ ๕.๑ บทบาทคณะกรรมการบริหารทุน หมุนเวียน ตัวชี้วัดที่ ๕.๒ การบริหารทรัพยากรบุคคล
ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/ กระทรวงการคลัง	ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/ กระทรวงการคลัง
ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่าย ที่ได้รับอนุมัติ ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การรายงานทางการเงิน ตัวชี้วัดที่ ๖.๓ การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบ การจ่ายเงิน และการรับเงินของทุน หมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	ตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่าย ที่ได้รับอนุมัติ ตัวชี้วัดที่ ๖.๒ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/ กระทรวงการคลัง

จึงเสนอที่ประชุมให้ความเห็นชอบร่างตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ และแต่งตั้งกรรมการ จำนวน ๓ ท่าน เจริญจากการจัดทำตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓ ร่วมกับผู้แทนกระทรวงการคลัง และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ในปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้แต่งตั้งกรรมการ จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่ นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีรินทร์ นางสาวราตรี เม่นประเสริฐ และ นายเอกราช ตรีลพ เป็นผู้เจรจากับกรมบัญชีกลาง และบริษัทที่ปรึกษาในการจัดทำตัวชี้วัดของกองทุนฯ

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) สอบถามว่า ตัวชี้วัดใดที่กองทุนฯ ได้คะแนนไม่ดี และมีอุปสรรคในการดำเนินงาน

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า ตัวชี้วัดที่ ๑.๒ ร้อยละของเงินกองทุนที่ได้อนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ ซึ่งได้คะแนนน้อย และตัวชี้วัดที่ ๖.๑ การเบิกจ่ายเงินตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ จากเดิมจะพิจารณาเฉพาะแผนการเบิกจ่ายที่ผูกพันเป็นค่าบริหารกองทุนฯ ซึ่งกองทุนฯ สามารถควบคุมได้ ในปีที่ผ่านมาได้ร้อยละ ๑๐๐ แต่ปี ๒๕๖๒ ตัวชี้วัดดังกล่าวต้องเป็นตามระบบ NBMS ซึ่งจะรวมกับงบบุคลากร และการจ่ายเงินตามโครงการที่ได้อนุมัติในแต่ละปี และในปี ๒๕๖๒ กองทุนฯ มีแผนอนุมัติเงิน จำนวน ๑๐๐ ล้านบาท แต่เงินจำนวน ๑๐๐ ล้านบาท กองทุนฯ ไม่ได้เบิกจ่าย ซึ่งถ้านำเงินจำนวนดังกล่าวมารวมด้วย อาจเป็นปัญหาทำให้ตกตัวชี้วัดได้ รวมทั้ง หากมีบุคลากรของกองทุนฯ ลาออก จะทำให้กองทุนฯ เบิกจ่ายไม่ได้ตามแผน

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อคิดเห็นว่า ควรนำตัวชี้วัดที่เป็นปัญหา มาพิจารณาก่อนว่าจะหารือกับกรมบัญชีกลาง และบริษัทที่ปรึกษาอย่างไร ต้องเจรจาให้เปิดช่องให้ขอปรับเปลี่ยนได้ในระหว่างปี

กรรมการและเลขานุการ ชี้แจงว่า เกณฑ์ร้อยละ ๑๐๐ มีที่มาจากมติ ครม. ปี ๖๒ ที่กำหนดให้ต้องเบิกจ่ายได้ร้อยละ ๑๐๐ จึงนำเกณฑ์ดังกล่าว มาเป็นตัวชี้วัดของกองทุนฯ ด้วย ตามนโยบายการเบิกจ่ายเงิน

กรรมการ (นางสาวลดาวัลย์ คำภา ผู้ทรงคุณวุฒิ) ให้ข้อเสนอแนะว่า ควรมีการพิจารณาในเรื่องคุณภาพของโครงการด้วย ไม่ใช่ของปริมาณเท่าไรก็จัดสรรให้หมด ถ้ากองทุนฯ ชี้แจงเหตุผลได้ว่า สาเหตุที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ร้อยละ ๑๐๐ คืออะไร ประเด็นอะไรที่ควบคุมไม่ได้ น่าจะสามารถขออนุโลมได้บ้าง

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบร่างตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๓

๒. แต่งตั้งกรรมการ จำนวน ๓ ท่าน ประกอบด้วย นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ นางสาวราตรี เม่นประเสริฐ และนายเอกราช ตรีลพ เป็นผู้เจรจาการจัดทำตัวชี้วัดการประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๓ ร่วมกับผู้แทนกระทรวงการคลัง และบริษัทที่ปรึกษา (บริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด)

ระเบียบวาระที่ ๔.๑ แผนการชำระเงินโครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง กรมส่งเสริมสหกรณ์

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ที่ประชุมได้พิจารณาข้อเสนอของกรมส่งเสริมสหกรณ์ ในการขอปรับแผนการดำเนินงานโครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูงแล้ว มีมติมอบหมายให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ พิจารณาปรับแผนการชำระเงินคืนกองทุนฯ โดยยื่นกำหนดเวลาชำระคืนงวดสุดท้ายตามแผนชำระคืนเดิม คือ ไม่เกินวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๗๔ เนื่องจากแผนชำระคืนที่ได้อนุมัติไว้เดิมมีระยะเวลาคืนที่ยาวนานถึง ๒๐ ปี ซึ่งสหกรณ์ฯ มีเวลามากเพียงพอที่จะบริหารจัดการชำระคืน และบริหารโครงการให้มีประสิทธิภาพ และให้นำแผนชำระคืนที่ปรับเปลี่ยนแล้วเสนอคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พิจารณาต่อไป

สหกรณ์โคเนื้อกำแพงแสน จำกัด ได้พิจารณาร่วมกับกรมส่งเสริมสหกรณ์แล้ว มีหนังสือแจ้งว่าไม่ประสงค์จะขอปรับแผนการชำระเงินคืนกองทุนฯ โดยยืนยันจะชำระเงินคืนตามแผนเดิม ดังนี้

ว/ด/ปี ครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
-	ปลอดการชำระคืน
-	ปลอดการชำระคืน
-	ปลอดการชำระคืน
๒๙ พ.ย. ๒๕๖๔	๑,๘๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๖๕	๑,๘๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๖๖	๑,๘๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๖๗	๑,๘๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๖๘	๒,๐๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๖๙	๒,๐๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๐	๒,๒๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๑	๒,๒๐๐,๐๐๐

ว/ด/ปี ครบกำหนดชำระ	จำนวนเงิน
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๒	๒,๓๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๓	๒,๓๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๔	๒,๔๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๕	๒,๔๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๖	๒,๕๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๗	๒,๕๐๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๘	๒,๕๔๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๗๙	๓,๐๑๐,๐๐๐
๒๙ พ.ย. ๒๕๘๐	-
รวม	๓๕,๗๕๐,๐๐๐

คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการและเรื่องต่างๆ ของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ เห็นว่าแผนการชำระค่างกล่าวเป็นไปตามที่ได้รับอนุมัติไว้ เดิม จึงรับทราบในการประชุมเมื่อวันศุกร์ที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๒ โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการฯ เสนอ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ทราบต่อไป

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ความเห็นที่ประชุม

กรรมการ (นายอิทธิพงศ์ คุณากรบดีนทร์ ผู้ทรงคุณวุฒิ) เห็นว่า ถ้าสหกรณ์ฯ มีรายได้ดีขึ้น ควรชำระเงินคืนให้เร็วขึ้น

มติที่ประชุม

รับทราบ และมอบหมายฝ่ายเลขานุการพิจารณาทบทวนแผนการชำระเงินคืนเมื่อโครงการ ส่งชำระคืนแล้ว ๕ ปี

ระเบียบวาระที่ ๔.๒ ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดการประเมินผล ปี พ.ศ. ๒๕๖๒

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลัง ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัด การประเมินผลการดำเนินงานของกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรเพื่อเพิ่มขีดความสามารถ การแข่งขันของประเทศ ประจำปี ๒๕๖๒ โดยแบ่งเกณฑ์วัดการดำเนินงานของกองทุนฯ ๖ ด้าน ได้แก่ ด้านการเงิน ด้านการสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านการปฏิบัติการ ด้านการบริหารพัฒนาทุน หมุนเวียน ด้านการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทุนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง และการดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง ประกอบด้วยตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน ๑๕ ตัวชี้วัด โดยผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดในไตรมาสที่ ๑ - ๒ ของปี ๒๕๖๒ มีดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>ด้านที่ ๑ การเงิน</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๑.๑</u> ร้อยละของเงินยืมที่ได้รับชำระคืนตามแผนของโครงการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๑.๒</u> ร้อยละของเงินกองทุนฯ ที่ได้อนุมัติเพื่อสนับสนุนโครงการ</p>	<p>- ร้อยละ ๑๐๐ ของแผนการรับคืน ปี ๒๕๖๒ จำนวน ๑๗,๙๑๙,๗๗๕ บาท</p> <p>- ร้อยละ ๑๐๐ ของการอนุมัติเงินกองทุนฯ ตามกรอบอนุมัติ จำนวน ๑๐๐ ล้านบาท</p>	<p>- ได้รับชำระคืนแล้ว จำนวน ๘,๑๕๕,๗๗๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๔๕.๕๑ ของแผน</p> <p>- คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการ ฯ มีมติเมื่อวันที่ ๒๑ ม.ค. ๖๒ ให้นำเสนอ คกก. กองทุนฯ พิจารณา ๒ โครงการ เป็นเงิน ๕๑.๙๗ ล้านบาท</p> <p>- คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการ ฯ มีมติเมื่อวันที่ ๗ มิ.ย. ๖๒ ให้นำเสนอ คกก. กองทุนฯ พิจารณา โครงการจัดตั้งฟาร์มโคนมประสิทธิภาพสูง จำนวน ๕๕.๙๐ ล้านบาท</p>
<p>ด้านที่ ๒ การสนองประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๒.๑</u> การจัดทำรายงานวิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรงและทางอ้อมของกองทุน</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๒.๒</u> ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๒.๓</u> ความสำเร็จของแผนปรับปรุงคุณภาพบริการ</p>	<p>- กำหนดแผนการดำเนินงานทั้งระยะยาวและประจำปีอย่างน้อย ๑ แผนงาน/โครงการ เพื่อบริหารความสัมพันธ์และเสริมสร้างความเข้มแข็งของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>- ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของปีบัญชี ๒๕๖๒ มีค่ามากกว่าปีที่ผ่านมา ซึ่งในปี ๒๕๖๑ ความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทุนฯ อยู่ที่ร้อยละ ๙๔.๑๙</p> <p>- ดำเนินการปรับปรุงการดำเนินงานตามเป้าหมายของแผนการปรับปรุงฯ โดยผลสำรวจความพึงพอใจผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของปีบัญชี ๒๕๖๒ มีค่ามากกว่าปีที่ผ่านมา</p>	<p>- วิเคราะห์ผู้ใช้บริการหลักและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งทางตรงและทางอ้อมของกองทุนฯ แล้ว อยู่ระหว่างนำเสนอคณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา</p> <p>- ได้ส่งแบบสำรวจความพึงพอใจให้กรมบัญชีกลางและบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อพิจารณาแบบสำรวจดังกล่าวแล้ว</p> <p>- คณะทำงานฯ เห็นชอบแผนเมื่อวันที่ ๑๗ ธ.ค. ๖๑</p> <p>- คณะอนุกรรมการติดตามฯ เห็นชอบ เมื่อวันที่ ๒๗ ก.พ. ๖๒ และประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เห็นชอบแล้วเมื่อเดือนมีนาคม</p>

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
		<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการได้ตามแผน ร้อยละ ๘๐ คงเหลือกิจกรรมอบรมวิเคราะห์ด้านการตลาด เป้าหมายเกษตรกร ๑๐๐ ราย
<p>ด้านที่ ๓ การปฏิบัติการ</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๑</u> ร้อยละความสำเร็จในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของโครงการตามแผนงาน</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๓.๒</u> ระดับความสำเร็จในการสนับสนุนการจัดทำข้อเสนอโครงการให้มีความเหมาะสม</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละ ๑๐๐ ของการติดตามการดำเนินงานของโครงการตามแผน - โครงการที่กลุ่มเกษตรกรเสนอขอรับการสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านการอนุมัติอย่างน้อย ๑ โครงการ 	<ul style="list-style-type: none"> - ไตรมาส ๓ ได้ติดตามผลการดำเนินงานครบทุกโครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของผลการติดตามไตรมาส ๓ - มีโครงการที่กลุ่มเกษตรกรเตรียมเสนอขออนุมัติ จำนวน ๓ โครงการ
<p>ด้านที่ ๔ การบริหารพัฒนาทุนหมุนเวียน</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๑</u> การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน</p> <p>๑) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</p> <p>๒) การกำหนดวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยง</p> <p>๓) การระบุความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>๔) การประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยงระดับองค์กร</p> <p>๕) การตอบสนองความเสี่ยง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - มีการจัดทำ/ทบทวนคู่มือบริหารความเสี่ยงของทุนหมุนเวียน โดยมีองค์ประกอบที่ตีครบถ้วน พร้อมได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน - มีการระบุความเสี่ยงระดับองค์กรที่แสดงถึงความเชื่อมโยงระหว่างปัจจัยเสี่ยงที่เหลืออยู่ในปีมีการระบุช่องทางรับข้อร้องเรียนและเสนอแนวทางแก้ไข พร้อมทั้งมีการจัดทำรายงานสรุปนำเสนอเป็นรายเดือนก่อนหน้ากับปีที่ประเมินได้ชัดเจน - มีการประเมินทั้งโอกาสและผลกระทบครบทุกความเสี่ยง รวมถึงมีการจัดทำแผนภาพความเสี่ยงระดับองค์กร - กำหนดแผนบริหารความเสี่ยงครบทุกปัจจัยเสี่ยงระดับองค์กร โดยมีการวิเคราะห์ Cost-Benefit ในแต่ละทางเลือก และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีช่องทางรับข้อร้องเรียน ๓ ช่องทาง ได้แก่ อีเมล เว็บไซต์ และโทรศัพท์ โดยจัดทำสรุปเป็นรายเดือนทุกเดือน - คกก. มีมติเมื่อวันที่ ๑ ส.ค. ๖๑ เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ปี ๒๕๖๒ - คกก. มีมติเมื่อวันที่ ๑ ส.ค. ๖๑ เห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยง ปี ๒๕๖๒

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๖) กิจกรรมควบคุมภายใน</p> <p>๗) สารสนเทศและการสื่อสาร</p> <p>๘) การติดตามผลและการประเมินผล</p>	<ul style="list-style-type: none"> - มีการสอบทานรายงานทางการเงินและที่ไม่ใช่ทางการเงินครบทุกไตรมาสและมีการสอบทานเป็นรายเดือนครบ ๑๒ เดือน - ดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง ได้ครบถ้วนครบทุกปัจจัยเสี่ยง และสามารถลดความเสี่ยงได้ตามเป้าหมายที่กำหนด - การประเมินผลการควบคุมภายใน ตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑ 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการสอบทานแยกทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินทุกไตรมาสและมีการรายงานเป็นประจำทุกเดือน - อยู่ระหว่างดำเนินการ - กลุ่มตรวจสอบภายในได้ดำเนินการตามมาตรฐานการตรวจสอบตามที่กรมบัญชีกลางกำหนด
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๒</u> การตรวจสอบภายใน</p> <p>๑) การทบทวนโครงสร้างองค์กร เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการให้ทุนหมุนเวียนมีผู้ตรวจสอบภายในประจำทุนหมุนเวียน</p> <p>๒) การปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน</p> <p>๓) การปฏิบัติงานตามข้อเสนอแนะ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ทบทวนองค์กรเพื่อเตรียมความพร้อมทั้งโครงสร้างองค์กร อัตรากำลัง และบุคลากร สำหรับการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในประจำ - ทุนหมุนเวียนได้รับการตรวจสอบภายในประจำปีบัญชีจากผู้ตรวจสอบภายในของส่วนราชการต้นสังกัด และผู้บริหารทุนหมุนเวียนได้เข้าร่วมประชุมปิดการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายใน และได้รับรายงานผลการตรวจสอบดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริหารฯ ทราบ - มีการปฏิบัติตามข้อเสนอแนะและแก้ไขแล้วได้ตามระยะเวลาที่กำหนดและรายงานผลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารฯ รับทราบ 	<ul style="list-style-type: none"> - กองทุนฯ มีผู้ตรวจสอบภายในประจำทุนหมุนเวียน จำนวน ๑ อัตรา ปฏิบัติงานอยู่ที่หน่วยตรวจสอบภายในของหน่วยงานต้นสังกัด - อยู่ระหว่างการตรวจสอบภายในช่วงครึ่งปีหลังของปีงบประมาณ - รอผลการตรวจสอบช่วงครึ่งปีหลัง
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๔.๓</u> การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล</p> <p>๑) แผนปฏิบัติการดิจิทัล และแผนปฏิบัติการประจำปี</p>	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำ/ทบทวนแผนปฏิบัติการดิจิทัล ที่มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม แผนยุทธศาสตร์ของทุนหมุนเวียนตอบสนองต่อความต้องการของทุนหมุนเวียนได้อย่างครบถ้วน และมีแผนปฏิบัติการประจำปีเพื่อรองรับ 	<ul style="list-style-type: none"> - คกก. มีมติ เมื่อวันที่ ๑๘ มิ.ย. ๖๑ เห็นชอบแผนแม่บทสารสนเทศและแผนปฏิบัติการสารสนเทศ ประจำปี ๒๕๖๒

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๒) การบริหารจัดการสารสนเทศและดิจิทัล</p> <p>ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมุนเวียน และตอบสนองต่อนโยบาย</p>	<p>แผนปฏิบัติการดิจิทัล</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดให้มีระบบการบริหารจัดการสารสนเทศที่สนับสนุนการตัดสินใจของผู้บริหาร - ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายในทูนหมุนเวียน - ระบบสารสนเทศที่สนับสนุนผู้ใช้บริการภายนอกทูนหมุนเวียน และตอบสนองต่อนโยบาย 	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำข้อมูลในระบบการรายงานการติดตามผลการดำเนินงานของผู้บริหาร สศก. แล้ว - มีระบบการจัดเก็บข้อมูลของกองทุนฯ และอยู่ระหว่างการดำเนินงานจัดทำฐานข้อมูลผู้รับบริการ - มี Website สำหรับเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และรับเรื่องจาก E-mail
<p>ด้านที่ ๕ การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ผู้บริหารทูนหมุนเวียน พนักงาน และลูกจ้าง</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๕.๑</u> บทบาทคณะกรรมการบริหารทูนหมุนเวียน</p> <p>๑) การจัดทำมีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓</p> <p>๒) ระยะเวลาการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ ของคณะกรรมการบริหารทูนหมุนเวียน</p> <p>๓) การติดตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ และผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทูนหมุนเวียน</p> <p>๔) การจัดทำมีระบบประเมินผลผู้บริหารทูนหมุนเวียน</p>	<ul style="list-style-type: none"> - คกก. กำหนดให้มีหรือทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี ๒๕๖๓ ที่มีองค์ประกอบครบถ้วน มีคุณภาพ และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์จัดตั้งรวมถึงพันธกิจของทูนหมุนเวียน - คกก. ต้องพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์ และแผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๓ อย่างรวดเร็วอย่างน้อย ๒ เดือน ก่อนเริ่มปีบัญชีถัดไป - คกก. มีการติดตามผลการปฏิบัติงานตามภารกิจของทูนหมุนเวียนอย่างครบถ้วนตามระบบการบริหารจัดการที่สำคัญ - การประเมินผลผู้บริหารทูนหมุนเวียนที่เป็นระบบ โดยมีหลักเกณฑ์ชัดเจน สอดคล้อง และเชื่อมโยงกับหลักเกณฑ์และเป้าหมายระดับองค์กร 	<p>จะเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาในช่วงเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๒</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีการรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริหารทราบเป็นประจำทุกไตรมาส - คกก. ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินไว้อย่างชัดเจนเรียบร้อยแล้ว

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
<p>๕) การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย</p> <p>๖) ผลสำเร็จจากการกำกับดูแลทุนหมุนเวียนของคณะกรรมการบริหารทุนหมุนเวียน</p>	<p>- การเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่ครบถ้วนถูกต้อง เชื่อถือได้ ทันกาล</p> <p>- ผลคะแนนของทุนหมุนเวียนประจำปีตามระบบประเมินผลการดำเนินงานของทุนหมุนเวียนของกรมบัญชีกลาง กระทรวงการคลังมากกว่าปีที่ผ่านมา</p>	<p>- มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างครบถ้วนผ่านทาง www.oae.go.th/FTA</p> <p>- จะได้รับการประเมินภายหลังจากสิ้นปีงบประมาณ</p>
<p><u>ตัวชี้วัดที่ ๕.๒</u> การบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๑) การจัดให้มีปัจจัยพื้นฐานด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล</p> <p>๒) การจัดทำและดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและแผนปฏิบัติการประจำปี</p>	<p>มีปัจจัยพื้นฐานครบถ้วน โดยที่</p> <ul style="list-style-type: none"> - มีโครงสร้างการบริหารงานเพื่อระบุงานและตำแหน่งงาน - มีมาตรฐานกำหนดตำแหน่งและคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงาน - มีการประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล เพื่อพิจารณาผลการดำเนินงานตามความคาดหวังที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การทำงานของหน่วยงานตนเอง โดยการกำหนดเป้าหมายการทำงานจะต้องทำร่วมกับผู้บังคับบัญชาโดยตรง - ความสอดคล้องของแผนฯ ต่อยุทธศาสตร์การดำเนินงานของทุนหมุนเวียน 	<ul style="list-style-type: none"> - กรมบัญชีกลางให้ความเห็นชอบโครงสร้างการบริหารงานกองทุนแล้ว - กรมบัญชีกลางให้ความเห็นชอบ Job Description ของกองทุนแล้ว - มีการประเมินครั้งที่ ๑ แล้วในเดือนมีนาคม ๒๕๖๒ - คกก. มีมติเมื่อวันที่ ๑ ส.ค. ๒๕๖๑ เห็นชอบยุทธศาสตร์กองทุน
<p>ด้านที่ ๖ การดำเนินงานตามนโยบายรัฐ/กระทรวงการคลัง</p> <p><u>ตัวชี้วัดที่ ๖.๑</u> การเบิกจ่ายตามแผนการเบิกจ่ายที่ได้รับอนุมัติ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ร้อยละการเบิกจ่ายบงลงทุนที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่ายบงลงทุนประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๗ - ร้อยละการเบิกจ่ายภาพรวมที่เกิดขึ้นจริงเทียบกับแผนการเบิกจ่าย ภาพรวมประจำปีบัญชี ๒๕๖๒ 	<ul style="list-style-type: none"> - ปี ๒๕๖๒ มีงบลงทุนในการจัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ ๒ เครื่อง เป็นเงิน ๓๒,๐๐๐ บาท ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ - ได้เบิกจ่ายเงินไปแล้ว ๓.๐๕๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๖๖.๗๔ จากงบบริหาร

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐๐ -ไตรมาส ๑ ร้อยละ ๓๒ -ไตรมาส ๒ ร้อยละ ๕๔ -ไตรมาส ๓ ร้อยละ ๗๗ -ไตรมาส ๔ ร้อยละ ๑๐๐	กองทุนฯ จำนวน ๔.๕๘๒ ล้านบาท
<u>ตัวชี้วัดที่ ๖.๒</u> การรายงานทางการเงิน	- บันทึกข้อมูลทางการเงินผ่านระบบบริหารจัดการเงินนอกงบประมาณ (NBMS) โดยต้องมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วนสมบูรณ์ ทั้ง ๑๒ เดือน	- ได้บันทึกข้อมูลตั้งแต่ ต.ค. ๖๑ – พ.ค. ๖๒ ครบถ้วน
<u>ตัวชี้วัดที่ ๖.๓</u> การดำเนินการตามแผนพัฒนาระบบการจ่ายเงิน และการรับเงินของทุนหมุนเวียนผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์	- ทุนหมุนเวียนสามารถดำเนินการจ่ายเงินและรับเงินผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ได้ร้อยละ ๑๐๐ ของกิจกรรมการรับ-จ่าย ทั้งหมด	- อยู่ระหว่างดำเนินการเปลี่ยนแปลงวิธีการเบิกจ่าย ซึ่งขณะนี้ได้ทำการเปิดบัญชีเงินฝากไว้กับธนาคารกรุงไทย และขอใช้ระบบ Internet Banking แล้วอยู่ระหว่างรออนุมัติ

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔.๓ ผลการดำเนินงานโครงการที่ได้รับเงินสนับสนุนจากกองทุนฯ

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า ตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ – ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการ รวมทั้งสิ้น ๒๗ โครงการ ๑๑ ชนิดสินค้า ได้แก่ กระเทียม ข้าว ซา กาแฟ ปาล์มน้ำมัน มะพร้าว พริกไทย ผักเมืองหนาว โคนือ โคนม และสุกร เป็นเงิน ๘๑๐,๗๖๕,๕๒๓.๒๘ บาท แยกเป็น เงินจ่ายขาด ๔๕๕,๒๑๐,๖๒๓.๒๘ บาท และเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๓๕๕,๕๕๔,๙๐๐.๐๐ บาท ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้ติดตามการชำระคืนเงินยืมและผลการดำเนินงานโครงการต่างๆ แล้วสรุปได้ดังนี้

๑. การส่งชำระคืนเงินยืม นับตั้งแต่กองทุนฯ เริ่มดำเนินงานจนถึงวันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ มีโครงการที่ครบกำหนดชำระคืนเงินตามแผนแล้ว ๑๖ โครงการ เป็นเงิน ๑๖๕,๗๙๔,๒๘๘ บาท และทุกโครงการได้ส่งชำระคืนครบถ้วน ๑๖๕,๗๙๔,๒๘๘ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ ของวงเงินยืมที่ครบกำหนดชำระ ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ มีลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระจำนวน ๑๘๔,๓๖๐,๖๑๒ บาท ในจำนวนนี้เป็นลูกหนี้ที่จะถึงกำหนดชำระช่วงเดือนพฤษภาคม – กันยายน ๒๕๖๒ จำนวน ๙,๒๖๔,๐๐๐ บาท

๒. ปัญหา/อุปสรรคของโครงการ

๑) โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง ได้สิ้นสุดระยะเวลาการก่อสร้างโรงฆ่าและมาตรฐานไปเมื่อวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ แต่ปรากฏว่ายังดำเนินการก่อสร้างโรงฆ่าและมาตรฐานไม่แล้วเสร็จ เนื่องจาก มีการปรับปรุงแบบโรงฆ่าและให้สอดคล้องกับความต้องการของ

ตลาดและมาตรฐานใหม่ของกรมปศุสัตว์ รวมถึงความล่าช้าในการขอใบอนุญาตก่อสร้าง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้มีการพิจารณาเรื่องดังกล่าวในการประชุม ครั้งที่ ๑/๒๕๖๒ เมื่อวันที่ ๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ แล้วมติ

๑.๑) เห็นชอบขยายระยะเวลาการก่อสร้างโรงแปรรูปโคมาตรฐานออกไปอีก ๑ ปี ๕ เดือน จากเดิม ครบกำหนดวันที่ ๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๑ เป็นครบกำหนดวันที่ ๓๐ เมษายน ๒๕๖๓

๑.๒) เห็นชอบเปลี่ยนแปลงการใช้จ่ายงบประมาณตามที่ได้รับอนุมัติเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย จำนวน ๓๕,๗๕๐,๐๐๐ บาท จากเดิมเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับหมวดสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๑๗,๐๐๐,๐๐๐ บาท ครุภัณฑ์จำนวน ๑๘,๗๕๐,๐๐๐ บาท เป็นหมวดสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๒๕,๐๐๐,๐๐๐ บาท หมวดครุภัณฑ์ จำนวน ๑๐,๗๕๐,๐๐๐ บาท

๑.๓) มอบหมายให้คณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ พิจารณาปรับแผนชำระคืนเงินโดยคงระยะเวลาสิ้นสุดตามเดิม ซึ่งในเรื่องนี้สหกรณ์โคนอ์แกแวงแสน จำกัด เจ้าของโครงการแจ้งว่าขอส่งชำระคืนตามแผนเดิม และคณะอนุกรรมการกลั่นกรองโครงการฯ ได้รับทราบในการประชุมเมื่อวันที่ ๗ มิถุนายน ๒๕๖๒ ด้วยแล้ว

๒) โครงการเพิ่มมูลค่าเนื้อโคขุนเกรดคุณภาพ (Premium) กองทุนฯ ได้สนับสนุนเงิน เพื่อเป็นค่าก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์ผลิตเนื้อฉีดไขมันแทรก ซึ่งสหกรณ์เครือข่ายโคนอ์แกแวงแสน จำกัด ได้ดำเนินการก่อสร้างและจัดซื้ออุปกรณ์แล้วเสร็จตั้งแต่ปี ๒๕๕๙ และดำเนินการผลิตเนื้อฉีดไขมันแทรกจนถึงเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๐ จึงได้หยุดดำเนินการผลิตจนถึงปัจจุบัน เนื่องจากการผลิตยังไม่ได้รับการอนุญาตจาก ออย. และจากการติดตามพบว่า เครื่องมืออุปกรณ์ต่างๆ ที่กองทุนฯ สนับสนุนยังคงอยู่ครบถ้วนทุกรายการ ซึ่งสหกรณ์เครือข่ายโคนอ์แกแวงแสน จำกัด อยู่ระหว่างเร่งดำเนินการปรับปรุงสถานที่ผลิตให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ออย. โดยจำเป็นต้องสร้างอาคารเพิ่มเติมอีก ๑ อาคาร เพื่อแยก line ผลิตออกจากธุรกิจอื่นของสหกรณ์ฯ คาดว่าจะแล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายน ๒๕๖๒ หลังจากนั้นจะดำเนินการขออนุญาตเพื่อให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน ออย. ซึ่งคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในปลายปี ๒๕๖๒ จากนั้นจึงจะสามารถดำเนินการผลิตเนื้อฉีดไขมันแทรกได้ อย่างไรก็ตามโครงการนี้ไม่มีปัญหาขาดการชำระคืนเงินกองทุนฯ เนื่องจากสหกรณ์ฯ นำรายได้จากธุรกิจอื่นมาชำระคืนกองทุนฯ

๓) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคนอ์แกแวงแสน กองทุนฯ ได้โอนเงินให้กรมปศุสัตว์ในฐานะหน่วยงานผู้รับผิดชอบโครงการเพื่อดำเนินงานโครงการ ปีที่ ๑ ตั้งแต่วันที่ ๑๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๒ จากการติดตามพบว่าผู้จำหน่ายโคได้ส่งมอบโคแม่พันธุ์ ๑๓๕ ตัว แยกเป็น โคลูกติด ๑๒๕ ตัว โคอ์แกแวง ๑๐ ตัว ครบตามเป้าหมายของโครงการ ตั้งแต่วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ แต่กรมปศุสัตว์ยังไม่ได้โอนเงินให้กลุ่มวิสาหกิจฯ ซึ่งฝ่ายเลขานุการฯ ได้ประสานงานกรมปศุสัตว์เร่งรัดให้โอนเงินโดยเร็วเพื่อไม่ให้กระทบกับการดำเนินโครงการ นอกจากนี้ โครงการประสบปัญหาวาทภัยทำให้โรงเรือนเลี้ยงโคได้รับความเสียหาย ซึ่งส่งผลกระทบต่อระยะเวลาดำเนินงานโครงการ และอาจจะส่งผลกระทบต่อความสามารถชำระคืนเงิน

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔.๔ ผลดำเนินงานตามแผนดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๒

กรรมการและเลขานุการ รายงานที่ประชุมว่า คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ มีมติเมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๑ เห็นชอบแผนการดำเนินงานเรื่องต่างๆ ของกองทุนฯ ประจำปี ๒๕๖๒ จำนวน ๓ แผนงาน โดยมีผลการดำเนินงาน ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ ดังนี้

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
๑. แผนบริหารความเสี่ยง	๑. จัดฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ เพื่อตระหนักถึงผลกระทบด้านตลาด	จำนวน ๒ รุ่นๆ ละ ๕๐ คน รวม ๑๐๐ คน	- จะจัดการฝึกอบรมในช่วงเดือน มิ.ย. ๖๒
	๒. จัดการอบรมการเขียนข้อเสนอโครงการ	๓๐๐ คน	- จัดอบรมแล้ว ๖ รุ่น มีผู้เข้ารับการฝึกอบรมแล้ว ๓๒๘ คน -
	๓. การดูแลระบบฐานข้อมูลโครงการ	๑ ระบบ	- มีเจ้าหน้าที่ดูแลและปรับปรุงฐานข้อมูลโครงการเป็นประจำทุกเดือน
	๔. ประสานขอความร่วมมือหน่วยงานในสังกัดสำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร ช่วยสนับสนุนการติดตามและประเมินผลโครงการ	๖ โครงการ	- ดำเนินการแล้ว โดยได้รับความร่วมมือ จาก สศท. ที่มีโครงการในพื้นที่
	๕. การจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานเสนอผู้บริหารทราบทุกเดือน	ทุกเดือน	- จัดทำรายงานประจำเดือนพฤษภาคมแล้ว
	๖. การจัดทำรายงานทางการเงินรายเดือนและรายไตรมาส	ทุกเดือน/ทุกไตรมาส	- รายงานทางการเงินประจำเดือนพฤษภาคมแล้ว - มีการจัดทำรายงานทางการเงินประจำไตรมาส ๒ แล้วในเดือนเมษายน ๖๒
	๗. การตรวจสอบภายใน	๑ ครั้ง	- กองทุนฯ ได้รับการตรวจสอบภายในแล้ว และอยู่ระหว่างการจัดทำรายงานผลการตรวจสอบ
	๘. จัดฝึกอบรมเจ้าหน้าที่	บุคลากรทุกคนได้รับการอบรม	- บุคลากรร้อยละ ๙๒.๓๐ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานแล้ว
	๙. การแจ้งเตือนการเบิกเงิน การจ่ายเงิน และการรับคืนเงิน	เบิกเงิน ๕ โครงการ คืนเงิน ๑๐ โครงการ	- แจ้งเตือนเบิกเงิน ๔ โครงการ - แจ้งเตือนคืนเงิน ๘ โครงการ
		๑๐. กำหนดกรอบระยะเวลาในแต่ละขั้นตอนการพิจารณาโครงการ	เพื่อเร่งรัดการดำเนินการพิจารณาโครงการ และให้ผู้รับบริการทราบถึงขั้นตอนและระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับอนุมัติ

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	๑๑. จัดทำแผนปรับปรุงคุณภาพการให้บริการ	๑ แผน	- คณะอนุกรรมการติดตามประเมินผล ได้เห็นชอบแผนฯ เมื่อวันที่ ๒๗ ก.พ. ๖๒ - ลชก. ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ เห็นชอบแผนฯ เมื่อเดือนมีนาคม ๒๕๖๒ - ดำเนินการตามแผนฯ ได้แล้วเสร็จเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้นกิจกรรมการฝึกอบรมหลักสูตรการวิเคราะห์ตลาด กำหนดจัดฝึกอบรม ๒ หลักสูตร รุ่นละ ๕๐ คน มีกำหนดจัดการอบรมรุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๒๕-๒๘ มี.ย. ๖๒ และรุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒-๕ ก.ค. ๖๒
	๑๒. การจัดการความรู้ (KM)	เพื่อให้บุคลากรมีองค์ความรู้ที่จำเป็นในการปฏิบัติงานอย่างครบถ้วน	- จัด KM ในเรื่อง การปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๑
๒. แผนเทคโนโลยีสารสนเทศ	๑. การดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์	- มีเจ้าหน้าที่ดูแลเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์อยู่ในสภาพพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง - จัดหาเครื่องคอมพิวเตอร์ ๒ เครื่อง	- จัดจ้างนักวิชาการคอมพิวเตอร์ เพื่อดูแลและบำรุงรักษาเครื่องคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ พร้อมดูแลระบบสารสนเทศของกองทุนฯ เรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์ ๒ เครื่อง เพื่อให้เพียงพอกับเจ้าหน้าที่ในอัตรา ๑ : ๑
	๒. การดูแลและบำรุงรักษาระบบเครือข่าย (Website)	Website ของกองทุนฯ มีข้อมูลที่เผยแพร่ที่ทันสมัย ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอสำหรับบุคคลทั่วไป	ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลอย่างต่อเนื่อง และขณะนี้อยู่ระหว่างการออกแบบปรับปรุง Website เพื่อให้มีรูปแบบที่น่าสนใจและง่ายต่อการใช้งาน
	๓. ให้บริการวิเคราะห์โครงการเบื้องต้นผ่านระบบ e-Service	มีการให้บริการวิเคราะห์โครงการผ่านระบบเครือข่าย และสามารถแจ้งผลการวิเคราะห์เบื้องต้นภายใน ๗ วัน	ให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับโครงการที่เตรียมเสนอขอรับสนับสนุนจากกองทุนฯ ผ่านจดหมายอิเล็กทรอนิกส์แล้ว ๕ โครงการ
	๔. การพัฒนาฐานข้อมูลเพื่อการตัดสินใจ	มีโปรแกรมประยุกต์ที่ง่ายต่อการจัดเก็บข้อมูล การสืบค้น และรูปแบบการรายงานที่น่าสนใจ	- อยู่ระหว่างการออกแบบรายงานตามระดับผู้ใช้งาน - ผู้บริหาร คกก./อกก. - เจ้าหน้าที่ภายใน - บุคคลทั่วไป - คาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือน ก.ค. ๖๒
๓. แผนบริหารทรัพยากรบุคคล	๑. กำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคลและระบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายบุคคล	ระดับความสำเร็จของการจัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน	- จัดทำตัวชี้วัดระดับบุคคลและการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีแล้ว
	๒. พัฒนาระบบบริหาร	ระดับความสำเร็จของระบบ	- ดำเนินการสรรหาบุคลากรครบตาม

แผน	แผนการปฏิบัติงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
	อัตรากำลัง	การวางแผนและบริหารอัตรากำลังของกองทุน	กรอบอัตรากำลังแล้ว
	๓. ทบทวนโครงสร้างการบริหารงานกองทุนฯ	ระดับความสำเร็จของการจัดทำโครงสร้างกรอบอัตรากำลังของกองทุนฯ	- จะดำเนินการเสนอขอทบทวนประมาณเดือนกรกฎาคม ๒๕๖๒
	๔. การจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล	เจ้าหน้าที่กองทุนฯ ได้รับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับตำแหน่งงานอย่างน้อยคนละ ๑ หลักสูตร/ปี	- เข้ารับการอบรมแล้ว จำนวน ๑๒ ท่าน อย่างน้อยคนละ ๑ หลักสูตร คิดเป็น ร้อยละ ๙๒.๓๐
	๕. การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความรู้ (KM)	มีการจัดทำ KM ที่ทันสมัย สอดคล้องกับการใช้งาน ปีละ ๑ เรื่อง	- จัด KM ในเรื่อง การปฏิบัติตามข้อบังคับคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ พ.ศ. ๒๕๖๑
	๖. เสริมสร้างความผูกพันและผูกพัน	ร้อยละความพึงพอใจของบุคลากรที่มีต่อสภาพแวดล้อมการทำงานในระดับสูง	- ประเมินความพึงพอใจของบุคลากรปีละครั้ง โดยมีการประเมินแล้วในเดือนกันยายน ๖๒

จึงเสนอที่ประชุมทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔.๕ ฐานะทางการเงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ ได้รับจัดสรรงบประมาณตั้งแต่ ปีงบประมาณ ๒๕๔๙ – ๒๕๖๒ รวมเป็นเงิน ๙๑๘.๐๐ ล้านบาท และตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ – ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ คณะกรรมการบริหารกองทุนฯ ได้อนุมัติเงินเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการภายใต้กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ รวมทั้งสิ้น ๘๑๐.๗๖ ล้านบาท แยกเป็นเงินยืมปลอดดอกเบี้ย ๓๕๕.๕๕ ล้านบาท และเงินจ่ายขาด ๔๕๕.๒๑ ล้านบาท

ณ วันที่ ๓๑ พฤษภาคม ๒๕๖๒ กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ มีเงินสดจำนวน ๓๑๕.๗๒ ล้านบาท โดยในจำนวนนี้มีภาระผูกพันที่จะต้องจ่ายให้กับโครงการต่าง ๆ ที่ได้อนุมัติแล้วตั้งแต่ปี ๒๕๔๙ – ปีปัจจุบัน จำนวน ๑๐.๒๙ ล้านบาท ดังนั้น กองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตรฯ จะมีเงินสดเหลือหลังหักภาระผูกพัน ๓๐๕.๔๓ ล้านบาท เมื่อรวมกับเงินที่คาดว่าจะได้รับชำระคืนปี ๒๕๖๒ จำนวน ๙.๒๖ ล้านบาท หักโครงการที่คาดว่าจะได้รับอนุมัติ ๓ โครงการ รวม ๑๐๗.๘๗ ล้านบาท คาดว่าจะมีเงินสดเหลือ ณ ๓๐ ก.ย. ๒๕๖๒ จำนวน ๒๐๖.๘๒ ล้านบาท

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ ๔.๖ รายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการเงินและการบัญชี

กรรมการและเลขานุการ รายงานว่า กรมส่งเสริมสหกรณ์ ในฐานะผู้รับผิดชอบโครงการ ได้รายงานผลการตรวจสอบภายในเกี่ยวกับการเงินและการบัญชี เงินกองทุนปรับโครงสร้างการผลิตภาคเกษตร เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันของประเทศ จำนวน ๑๑ โครงการ ได้แก่ (๑) โครงการเพิ่มมูลค่าเนื้อโคขุน

เกรดคุณภาพ (Premium) เพื่อรองรับตลาดประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (AEC) (๒) โครงการพัฒนาศักยภาพฟาร์มโคนมของสมาชิก (Smart Farm) เพื่อรองรับการแข่งขันจากการเปิดการค้าเสรี FTA (๓) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของชุมนุมสหกรณ์การปศุสัตว์ภาคตะวันออก จำกัด (๔) โครงการปรับโครงสร้างสินค้ากาแฟแบบครบวงจร (๕) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและเพิ่มมูลค่าสุกรของสหกรณ์ผู้เลี้ยงสุกรอุตรดิตถ์ จำกัด (๖) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตโคเนื้อเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน (๗) โครงการลดต้นทุนและปรับปรุงประสิทธิภาพการเลี้ยงโคนมด้วยวิธีปฏิบัติได้และเห็นผลจริง (๘) โครงการเพิ่มคุณภาพข้าวเปลือกและข้าวโพดเลี้ยงสัตว์เพื่อรองรับ AEC (๙) โครงการสร้างความมั่นคงทางอาหารหยาบให้กับโคนมด้วยหญ้าเนเปียร์ปากช่อง ๑ (๑๐) โครงการเพิ่มศักยภาพการผลิตเนื้อโคขุนคุณภาพสูง และ (๑๑) โครงการพัฒนาศักยภาพ

การผลิตกาแฟของกลุ่มเกษตรกรทำสวนเขาทะเล ผลการตรวจสอบ พบว่า การดำเนินการรับจ่ายเงิน การบันทึกบัญชี และการบริหารจัดการ เป็นไปตามระเบียบ/ข้อบังคับที่กำหนด

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

มติที่ประชุม

รับทราบ

เลิกประชุม เวลา ๑๒.๐๐ น.

นางสาวจุฑามาศ สังข์อุดม
เศรษฐกรชำนาญการพิเศษ
ผู้จัดรายงานการประชุม

นายเอกราช ตรีเทพ
ผู้อำนวยการส่วนบริหารกองทุนภาคการเกษตร
ผู้ตรวจรายงานการประชุม